

2017 年一级建造师考试工程《管理》试题及答案

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1、在解决国际工程承包合同争议的时候，应该首选()方式。

- A.仲裁 B.DAB C.DRB D.协商

2、施工过程中，工程师下令暂停部分工程，而暂停的起因并非承包商违约或其他意外风险，承包商向业主提出索赔，则()。

- A.工期和费用索赔均能成立 B.工期和费用索赔均不能成立
C.工期索赔成立，费用索赔不能成立 D.工期索赔不能成立，费用索赔能成立

3、根据《建筑施工场界环境噪声排放标准》GB 12523-2001，打桩机械在昼间施工噪声排放限值是()dB。

- A.55 B.60 C.65 D.70

4、根据《工程网络计划技术规程》JQJ/T121-2015，直接法绘制时标网络计划的第一步工作是()。

- A.将起点节点定位在时标计划表的起始刻度线上 B.绘制标时网络计划
C.计算各工作的最早时间 D.确定各节点的位置号

5、预警信号一般采用国际通用的颜色表示不同的安全状况，Ⅲ级预警用（）。

- A.红色 B.橙色 C.黄色 D.蓝色

6、某房屋建筑拆除工程施工中，发生倒塌事故，造成 12 人重伤、6 人死亡，根据《企业职工伤亡事故分类标准》，该事故属于（）。

- A.较大事故 B.特大伤亡事故 C.重大事故 D.重大伤亡事故

7、工程建设过程中，对施工场界范围内的污染防治属于（）。

- A.现场文明施工问题 B.环境保护问题 C.职业健康安全问题 D.安全生产问题

8、关于工程变更的说法，正确的是（）。

- A.合同实施中，承包人应就合同范围内的业主变更先提出补偿要求
B.工程变更的索赔有效期一般为 7 天，不超过 14 天
C.工程变更的补偿范围越大，承包人的风险越大
D.工程变更索赔期越短，对承包人越有利

9、编制安全技术措施计划包括以下工作，①工作活动分类;②风险评价;③危险源识别;④制定安全技术措施计划;⑤评价安全技术措施计划的充分性;⑥风险确定。正确的编制步骤是（）。

- A.①-②-③-④-⑤-⑥ B.③-①-②-⑥-④-⑤
C.①-③-⑥-②-⑤-④ D.①-③-⑥-②-④-⑤

10、根据《中华人民共和国建筑法》，工程监理人员发现工程设计不符合建筑工质量标准或合同约定的质量要求的，应当报告（）要求设计单位改正。

- A.总监理工程师 B.专业监理工程师 C.质量监督站 D.建设单

11、建设工程生产安全事故应急预案的管理包括应急预案的()。

- A.评审、备案、实施和奖惩 B.制订、评审、备案和实施
C.评审、备案、实施和落实 D.制订、备案、实施和奖惩

12、下列建设工程项目总进度目标论证的工作中，属于项目结构分析的是()。

- A.将项目进行逐层分解 B.了解和调查项目的总体部署
C.对每一个工作项进行编码 D.调查项目实施的主客观条件

13、关于建设工程项目施工质量验收的说法，正确的是()

- A.分项工程、分部工程应由专业监理工程师组织验收
B.分部工程的质量验收在分项工程验收的基础上进行
C.分项工程是工程验收的最小单元
D.分部工程所含全部分项工程质量验收合格，即可认为该分部工程验收合格

14、物资采购管理程序中，完成编制采购计划后下一步应进行的工作是()。

- A.进行采购合同谈判，签订采购合同
B.选择材料设备的采购单位
C.进行市场调查，选择合格的产品供应单位并建立名录
D.明确采购产品的基本要求、采购分工和有关责任

15、关于建设工程现场宿舍管理的说法，正确的是()

- A.每间宿舍居住人员不得超过 16 人 B.室内净高不得小于 2.2m
C.通道宽度不得小于 0.8m D.不宜使用通铺

16、某工程双代号网络计划如下图，其计算工期是（）天。

A.11 B.13 C.15 D.22



17.关于施工成本分析依据的说法，正确的是()。

- A.统计核算可以用货币计算 B.业务核算主要是价值核算
C.统计核算的计量尺度比会计核算窄 D.会计核算可以对尚未发生的经济活动进核算

18.编制实施性成本计划的主要依据是()。

- A.施工图预算 B.投资估算 C.施工预算 D.设计概算

19.下列工程质量事故中，可由事故发生单位组织事故调查组的是()

- A.2人以下死亡，100万元~500万元的直接经济损失
B.5人以下重伤、100万元~500万元的直接经济损失
C.未造成人员伤亡，1000万~5000万元的直接经济损失
D.未造成人员伤亡，100万元~1000万元的直接经济损失

20.项目质量控制体系得以运行的基础条件是()

- A.项目合同结构合理 B.组织制度健全 C.人员和资源合理配置 D.程序性文件规范

21、某工作间逻辑关系如下图,则正确的是()。

- A.A、B均完成后同时进行 C.D B.A、B均完成后进行 D
C.A、B、C均完成后同时进行 D.E D.B、C完成后进行 E

22、根据《建设工程项目管理规范》GB/T50326-2006 条文风险等级划分的说明，下图中风险区A的风险等级为()等风险。

- A.1 B.3 C.5 D.7

23.某工程基础包含开挖基槽、浇筑混凝土垫层，砌筑砖基础三项工作，分三个施工段组织流水施工，每项工作均由一个专业班组施工，各工作在各施工段上的流水节拍分别是4天、1天

和 2 天，混凝土垫层和砖基础之间有 1 天的技术间歇。在保证各专业班组连续施工的情况下，完成该基础施工的工期是()天。

A.8 B.12 C.18 D.22

24.下列成本项目的分析中，属于材料费分析的是()。

A.分析材料节约将对劳务分包合同的影响 B.分析材料储备天数对材料储备金的影响
C.分析施工机械燃料消耗量对施工成本的影响 D.分析材料检验试验费占企业管理费的比重

25.企业获准质量管理体系认证后，维持与监督管理活动中的自愿行为是()。

A.监督检查 B.企业通报 C.认证暂停 D.认证注销

26.根据《建筑施工组织设计规范》GB/T50502-2009“合理安排施工顺序”属于施工组织设计中()的内容。

A.施工部署和施工方案 B.施工进度计划
C.施工平面图 D.施工准备工作计划

27.下列工程项目管理工作中，属于信息管理部门工作任务的是()。

A.工程质量管理 B.工程安全管理 C.工程档案管理 D.工程进度管理

28 某项目在进行资金成本分析时，其计算期实际工程款收入为 220 万元，计算期实际成本支出为 119 万元，计划工期成本为 150 万元，则该项目成本支出率为()。

A.30.69% B.54.09% C.68.18% D.79.33%

29.根据《建设工程项目管理规范》GB/50326-2006，项目管理规划大纲的编制工作包括:①收集项目的有关资料和信息;②明确项目目标;③确定项目管理组织模式;④明确项目管理内容;⑤编制项目目标计划;⑥报送审批⑦分析项目环境和条件

环境和条件。正确的编制程序是()。

A.①-②-⑦-④-③-⑤-⑥ B.①-②-⑦-⑤-①-④-⑥
C.②-⑦-①-③-④-⑤-⑥ D.②-①-⑦-④-⑤-③-⑥

30.关于施工总承包模式特点的说法，正确的是()。

A.招标和合同管理工作量大 B.业主组织与协调的工作量大
C.分包合同价对业主是透明的 D.开工前就有较明确的合同价

31.编制设计任务书是项目()阶段的工作。

A.设计准备 B.决策 C.设计 D.施工

32.关于成本加酬金合同的说法，正确的是()。

- A.成本加固费用合同是指在工程直接中加一定比例的报酬费
- B.最大成本加费用合同是指承包商报一个工程成本总价和一个固定的酬金
- C.成本加奖金合同是指对直接成本实报实销，同时确定固定数目的报酬金额
- D.成本加固定比例费用合同是指按成本估算的 60%~75%作为酬金计算的基数

33.施工单位内部的施工作业质量检包括()。

- A.自检、互检和旁站检查 B.自检、专检和平行检验
- C.自检、专检、旁站检查和平行检验 D.自检、互检、专检和交接检查

34.建设工程管理工作是一种增值服务工作，下列属于工程建设增值的是（）

- A.确保工程使用安全 B.提高工程质量
- C.满足最终用户的使用功能 D.有利于工程维护

35.施工单位编制项目管理任务分工表前，应完成的工作是()。

- A.明确各项管理工作的流程 B.详细分解项目实施各阶段的工作
- C.落实各工作部门的具体人员 D.检查各项管理工作的执行情况

36.绘制时间-成本累积曲线的环节有:①计算单位时间成本;②确定工程项目进度计划;③计算计划累计支出的成本额;④绘制 S 形曲线。正确的绘制步骤是（）

- A.①-②-③-④ B.②-①-③-④ C.①-③-②-④ D.②-③-④-①

37.下列策划内容中，属于建设工程项目实施阶段策划的是()

- A.编制项目实施合同期合同结构总体方案 B.确立项目实施期管理总体方案
- C.确定关键技术分析和论证 D.进行项目目标的分析和再论证

38.下列财产损失和人身伤害事件中，属于第三者责任险赔偿范围的是()

- A.项目承包商在施工工地的财产损失
- B.项目承包商职工在施工工地的人身伤害
- C.项目法人升聘员工在施工工地的人身伤害
- D.项目法人、承包商以外的第三人因施工原因造成的财产损失

39.关于建设工程项目施工成本控制的说法。正确的是()。

A.施工成本管理体系由社会有关组织进行评审和认证

B.管理行为控制程序是进行成本过程控制的重点

C.施工成本控制可分为事先控制、过程控制和事后控制

D.管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的

40、某工程项目的赢得值曲线如下图，关于项目偏差原因分析与纠偏措施的说法，正确的是()

A.效率高，进度较慢，投入延后 B.效率较高进度较快，投入超前

C.抽出部分人员，放慢进度 D.增加人员投入，加快速度

41 在施工成本的过程控制中，需进行包干控制的材料是()

A.钢钉 B.水泥 C.钢筋 D.石子

42、建设工程项目进度控制的措施中，“定义项目进度划系统的组成”属于()措施。

A.管理 B.经济 C.组织 D.技术

43.下列合同实施偏差处理措施中，属于合同措施的是（）

A.变更技术方案 B.采取索赔手段 C.调整工作流程 D.增加经济投入

44.下列质量风险对策中，属“减轻”对策的是()

A.设立质量事故风险基金 B.正确进行项目规划选址

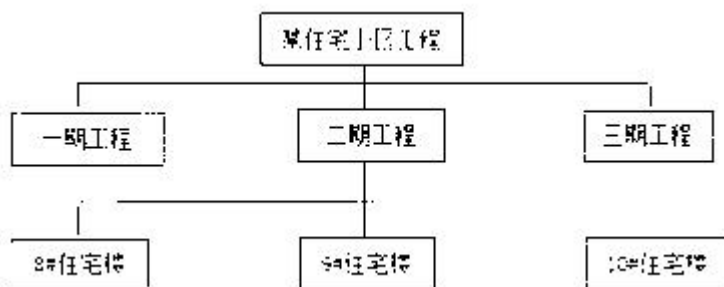
C.依法实行联合体承包 D.制定并落实施工质量保证措施

45.质量管理中，运用排列图法可以()。

A.划分调查分析的关别和层次 B.描述质量问题的原因分析统计数据

C.确定质量问题的原因层次 D.掌握质量能力状态

46.某住宅小区施工前，施工项目管理机构对项目分析后形成结果如下图，该图是（）



A.组织结构图 B.项目结构图 C.工作流程图 D.合同结构图

47.根据《质量管理体系基础和术语》GB/T19000-2008/ISO9000-2005,“凡工程产品没有满足某个与预期或规定用途有关的要求”称为()

A.质量问题 B.质量事故 C.质量不合格 D.质量缺陷

48、关于住宅工程分户验收的说法,正确的是()

A、分户验收应在住宅工程竣工验收合格后进行

B、《住宅工程质量分户验收表》要作为《住宅质量保证书》的附件一同交给住户

C、《住宅工程质量分户验收表》需要建设单位和设计单位项目负责人分别签字

D、分户验收的内容不包括建筑节能工程质量的验收

49、根据《建设工程质量管理条例》,对国家重大技术改造项目实施监督检查的部门是()

A、经济贸易主管部门 B、建设行政主管部门

C、发展计划部门 D、环境保护部门

50、根据《中华人民共和国建筑法》和《建设工程质量管理条例》,设计单位的质量责任和义务是()

A、按设计要求检验商品混凝土质量 B、将施工图设计文件上报有关部门审查

C、向施工单位提供设计原始资料 D、参与建设工程质量事故分析

51、为确保安全,对设备的运转和零件的状况定时进行检查,发现损伤立即更换,绝不能“带病”作业,此项工作属于()

A、全面安全检查 B、要害部门重点安全检查

C、经常性安全检查 D、专项安全检查

52、某工程项目总价值 1000 万元,合同工期为 18 个月,现因建设条件发生变化需增加额外工程费用 500 万元,则承包方可提出的工期索赔为()个月。

A、6 B、9 C、24 D、27

53、根据《建设工程监理合同(示范文本)》GF-2012-0202,关于监理人职责的说法,正确的是()

A、委托人与承包人之间发生合同争议时,监理人应代表委托人进行处理

B、在任何情况下,监理人的指令都必须经委托人批准后方可发出

C、委托人与承包人合同争议提交仲裁机构时,监理人应提供必要的证明资料

D、监理人发现承包人的人员不能胜任本职工作时，无权要求承包人予以替换

54、关于单价合同中承包商风险的说法，正确的是（）

A、单价合同中承包商存在工程量方面的风险

B、固定单价合同条件下，承包商存在通货膨胀带来的单价上涨的风险

C、单价合同中承包商存在投标总价过低方面的风险

D、变动单价合同下，承包商存在通货膨胀带来的单价上涨的风险

55、施工单位在工程开工前编制的测量控制方案，需经（）批准后方可实施。

A、项目技术负责人

B、项目经理

C、总监理工程师

D、项目质量工程师

56、某项目部按施工总进度计划、主体工程施工计划、钢筋工程施工计划，构建了承包项目的进度计划系统，则该进度计划系统是按不同（）组成的计划系统。

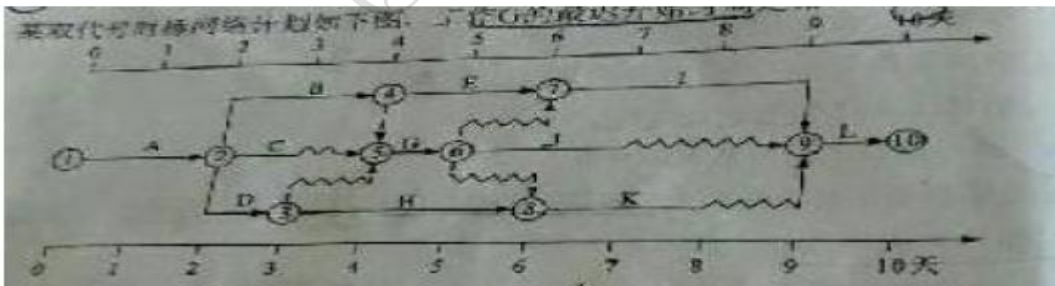
A、计划功能

B、项目参与方

C、计划深度

D、计划周期

57.某双代号时标网络计划如下图，工作G的最迟开始时间是第（）天。



A、4

B、5

C、6

D、7

58、对于依法批准开工报告的建设工程，建设单位应当自开工报告批准之日起（）日内将保证安全施工的措施报送工程所在地相关部门备案。

A、7

B、14

C、15

D、30

59、关于施工承包合同中缺陷责任与保修的说法，正确的是（）

A、缺陷责任期自实际竣工日期起计算，最长不超过12个月

B、缺陷责任期满，承包人仍应按合同约定的各部位保修年限承担保修义务

C、因发包人原因导致工程无法按合同约定期限进行竣工验收的，缺陷责任期自竣工验收合格之日起开始计算

D、发包人未经竣工验收擅自使用工程的，缺陷责任期自承包人提交竣工验收申请报告之日起开始计算

60、美国建造师学会（AIA）合同文件中，A系列的合同类型主要是用于（）

A、业主与建筑师之间 B、建筑师与咨询机构之间

C、业主与承包人之间 D、国际工程项目

61、根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》GF-2003-0214，合同中对固定劳动报酬可以约定调整的情况是（）。

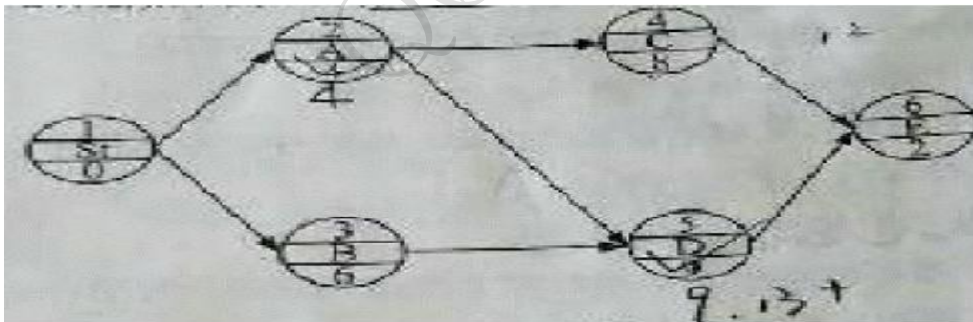
A、市场人工价格低于合同约定基准价格，按变化前后价格差予以调整

B、工程量超出设计图纸范围导致劳务价格变化的，按变化前后价格差予以调整

C、施工时超出原施工要求导致劳务价格变化的，按变化前后价格差予以调整

D、法律及政策变化导致劳务价格变化的，按变化前后价格差予以调整

62、某单代号网络计划如下图，工作A、D之间的时间间隔是（）天。



A、0 B、1 C、2 D、3

63、关于工程合同风险分配的说法，正确的是（）。

A、业主、承包商谁能更有效的降低风险损失，则应由谁承担相应的风险责任

B、承包商在工程合同风险分配中起主导作用

C、业主、承包商谁承担管理风险的成本最高，则应由谁来承担相应的风险责任

D、合同定义的风险没有发生，业主不用支付承包商投标中的不可预见风险费

64、某工程项目截至8月末的有关费用数据为：BCWP为980万元，BCWS为820万元，ACWP为1050万元，则其SV为（）万元。

A、-160 B、160 C、70 D、-70

65、关于建设工程项目施工成本管理责任体系的说法，正确的是（）。

A、项目经理部的成本管理体现效益中心的管理职能

B、项目经理部的成本管理贯穿于单位投标和实施、结算过程

C、项目经理部的成本管理除生产成本以外，还包括经营管理费用

D、成本管理责任体系包括公司层和项目经理部的成本管理

66、应用动态控制原理进行建设工程项目投资控制时，相对于工程合同价，投资的计划值是（）。

A、工程预算

B、施工预算

C、工程进度款

D、工程决算

67、关于施工企业劳动用工管理的说法，正确的是（）。

A、作业人员变更后的 14 个工作日内，在当地建筑业企业信息管理系统中变更

B、施工企业与劳动者者按相关规定可以订立口头劳动合同

C、劳动合同一式两份，双方当事人各持一份

D、施工企业不得允许未与企业签订劳动合同的劳动者从事施工活动

68、关于投标文件的说法，正确的是（）。

A、通常投标文件中需要提交投标担保

B、投标文件在对招标文件的实质性要求作出响应后，可另外提出新的要求

C、投标书只需要盖有投标企业公章或企业法定代表人名章

D、投标书可由项目所在地的企业项目经理部组织投标，不需要授权委托书

69、建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不超过（）天。

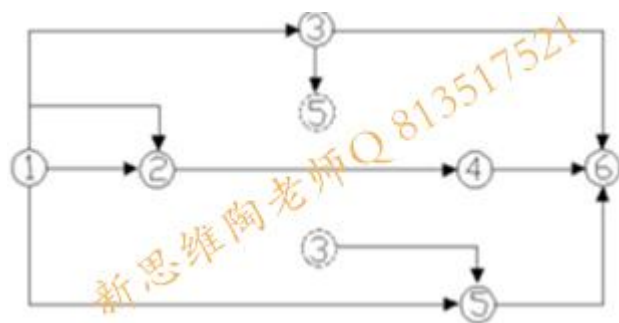
A、7

B、10

C、15

D、30

70、根据《工程网络计划技术规程》JQJ/T121-2015,网络图存在的绘图错误有()。



A.编号相同的工作

B.多个起点节点

C.相同的节点编号

D.无箭尾节点的箭线

二、多项选择题（共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少

有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

71、在项目实施阶段，项目总进度应包括（）

- A、项目建议书编制进度 B、设计工程进度 C、招标工作进度
- D、项目投产运行工作进度 E、工程施工和设备安装进度

72.关于建筑材料采购合同中违约责任的说法，正确有的（）。

- A.供货方提前发运或交付的货物，采购方要按实际发运或交付时间付款
- B.供货方发生逾期交货，要按合同约定依据逾期交货部分货款总价计算违约金
- C.供货方部分交货，应按合同约定违约金比例乘以不能交货部分货款计算违约金
- D.合同签订后采购方中途退货，应向供货方支付按退货货款总额计算的违约金
- E.合同签订后，采购方逾期付款，应按照合同约定支付逾期付款利息

73.在企业质量管理体系的运行中，开展内部质量审核活动的主要目的有（）。

- A.检查质量体系运行的信息 B.评价质量管理程序的完整性
- C.为质量改进提供证据 D.减少社会重复检验费用 E.向外部审核单位提供体系有效的证据

74、工程质量验收时，设计单位项目负责人应参加验收的分部工程有（）。

- A、地基与基础 B、装饰装修 C、主体结构 D、环境保护 E、节能工程

75、关于履约担保的说法，正确的有（）。

- A、履约担保是为保证正确、合理使用发包人支付的预付款而提供的担保
- B、履约担保有效期始于工程开工之日，终止日期可以约定在工程竣工交付之日
- C、银行履约保函担保金额通常为合同金额的 10%左右
- D、保留金由发包人从工程进度款中扣除，总额一般限制在合同总价款的 5%
- E、履约担保书由商业银行开具，金额在保证金的担保金额之内

76、与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式的优点有（）。

- A、整个建设项目合同总额的确定较有依据 B、能为分包单位提供更好的管理和服务
- C、对业主节约投资较为有利 D、施工现场的总体管理与协调较为有利
- E、缩短建设周期，进度控制较为有利

77、施工成本计划的编制方式有（）。

- A、按施工进度编制施工成本计划 B、按施工成本组成编制施工成本计划

C、按施工质量编制施工成本计划 D、按施工合同编制施工成本计划

E、按施工项目组成编制施工成本计划

78、关于施工分包单位管理责任主体的说法，正确的有（）。

A、分包单位的选择可由业主指定，也可在业主同意下由总承包单位自主选择

B、分包合同由业主签订的，分包单位的管理责任由业主承担

C、施工总承包单位不需承担分包单位施工的安全责任

D、对施工分包单位进行管理的第一责任主体是业主

E、分包合同由总承包单位签订的，分包单位的管理责任由总承包单位承担

79、依据《中华人民共和国招标投标法实施条例》，招标人以不合理条件限制、排斥投标人的行为有（）。

A、就同一招标项目向投标人提供有差别的项目信息

B、就同一招标项目对投标人采取不同的资格审查标准

C、招标项目以获得鲁班奖工程业绩作为加分条件

D、招标项目指定特定的专利作为中标条件

E、依照招标项目的总体特点设定专门的技术条件

80、根据《建设工程总承包合同示范文本（试行）》GF-2011-0216，承包人在技术和设计方面的工作和义务有（）。

A、提供建筑设计总体布局、功能分区方案 B、提供项目基础资料

C、提供现场障碍资料 D、组织设计阶段审查会议

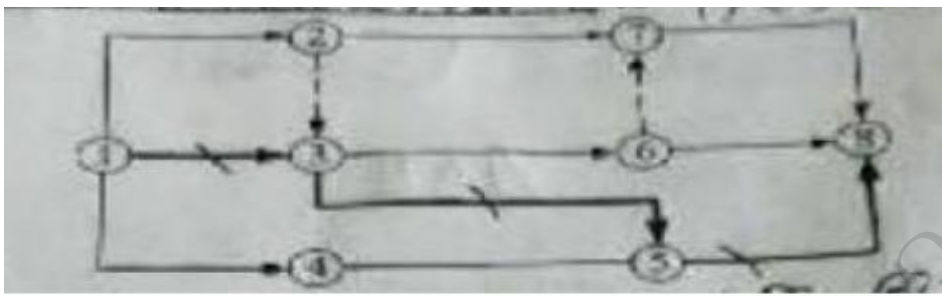
E、对工程的安全、环境保护、职业健康标准负责

81、施工成本控制的主要依据包括（）。

A、工程承包合同 B、施工成本计划

C、施工图预算 D、进度报告 E、工程变更

82、某双代号网络计划如下图（图中粗实线为关键工作），若计划工期等于计算工期，则自由时差一定等于总时差且不为零的工作有（）。



- A、1-2 B、3-5 C、2-7 D、4-5 E、6-8

83、下列可能导致施工质量事故发生的原因中，属于管理原因的有（）。

- A、质量控制不严 B、操作人员技术素质差 C、地质勘察过于疏忽
D、材料质量检验不严 E、违章作业

84、下列建设工程项目进度控制的措施中，属于管理措施的有（）。

- A、采用工程网络计划实现进度控制科学化 B、明确进度控制管理职能分工
C、选择合理的工程物资采购模式 D、编制资源需求计划
E、重视信息技术在进度控制中的应用

85.下列施工成本管理的措施中,属于经济措施的有（）。

- A.对施工方案进行经济效果分析论证
B.通过生产要素的动态管理控制实际成本
C.抽检进场的工程材料、构配件质量
D.对各种变更及时落实业主签证并结算工程款
E.对施工成本管理目标进行风险分析并制定防范性对策

86、关于生产安全事故报告和调查处理原则的说法，正确的有（）。

- A、事故未整改到位不放过 B、事故未及时报告不放过
C、事故原因未查清不放过 D、事故责任人和周围群众未受到教育不放过
E、事故责任人未受到处理不放过

87、专项成本分析中，工期成本分析一般采取的方法有（）。

- A、构成比率法 B、成本盈亏异常分析 C、比较法
D、因素分析法 E、差额计算法

88、关于总价合同的说法，正确的有()。

- A.当施工内容及有关条件未发生变化时，业主付给承包商的价款总额不变
- B.采用总价合同的前提是施工图设计完成，施工任务和范围比较明确
- C.总价合同中业主风险较大、承包人风险较小
- D.总价合同中可约定在发生设计变更时对合同价格进行调整
- E.总价合同在施工进度上能够调动承包人的积极性

89、建设工程项目施工准备阶段，建设监理工作的主要任务有（）。

- A、审查分包单位资质条件
- B、检查施工单位的试验室
- C、审查工程开工条件
- D、签署单位工程质量评定表
- E、审查施工单位提交的施工进度计划

90、根据《建设工程安全生产管理条例》，下列专项施工方案中，应当组织专家进行论证的有（）。

- A、脚手架工程
- B、深基坑工程
- C、地下暗挖工程
- D、爆破工程
- E、高大模板工程

91、据《建设工程项目管理规范》GB/T50326-2006,施工项目经理的职责有()。

- A.进行授权范围内的利益分配
- B.对资源进行动态管理
- C.参与工程竣工验收
- D.确保项目建设资金的落实到位
- E.与建设单位签订承包合同

92.某工程工作逻辑关系如下表，C工作的紧后工作有（）。

工作	A	B	C	D	E	F	G	H
紧前工作			A	A、B	C	B、C	D、E	C、F、G

- A. 工作 H
- B. 工作 G
- C. 工作 F
- D. 工作 E
- E. 工作 D

93、项目施工过程中，对施工组织设计进行修改或补充的情形有（）。

- A、设计单位应业主要求对楼梯部分进行局部修改
- B、某桥梁工程由于新规范的实施而需要重新调整施工工艺
- C、由于自然灾害导致施工资源的配置有重大变更
- D、施工单位发现设计图纸存在重大错误需要修改工程设计
- E、某钢结构工程施工期间，钢材价格上涨

94、根据《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2005,工程总承包项目管理的主要内容

有（）。

- A、任命项目经理，组建项目部
- B、编制和报批项目可行性研究报告
- C、落实项目建设资金
- D、进行项目策划，编制项目计划
- E、实施项目运行管理

95、在建设工程项目施工过程中，施工机具使用费的索赔款项包括（）。

- A、因监理工程师指令错误导致机械停工的窝工费
- B、因机械故障停工维修而导致的窝工费
- C、非承包商责任导致功效降低增加的机械使用费
- D、由于完成额外工作增加的机械使用费
- E、因机械操作工患病停工而导致的机械窝工费

96.关于建设工程现场文明施工管理措施的说法，正确的有（）。

- A.项目安全负责人是施工现场文明施工的第一负责人
- B.沿工地四周连续设置围挡，市区主要路段的围挡高度不低于 1.8m
- C.施工现场设置排水系统、泥浆、污水、废水有组织地排入下水道
- D.施工现场必须实行封闭管理，严格执行外来人员进场登记制度
- E.现场必须有消防平面布置图，临时设施按消防条例有关规定布置

97、根据《建设工程项目管理规范》GB/T50326-2006，项目风险管理计划应包括（）。

- A、风险分类和风险排序要求
- B、可使用的风险管理方法、工具
- C、确定风险因素
- D、分析各种风险损失量
- E、收集风险信息

98、某工程网络计划中，工作 N 的自由时差为 5 天，计划执行过程中检查发现，工作 N 的工作时间延后了 3 天，其他工作均正常，此时（）

- A、工作 N 的总时差不变，自由时差减少 3 天
- B、总工期不会延长
- C、工作 N 的总时差减少 3 天
- D、工作 N 的最早完成时间推迟 3 天
- E、工作 N 将会影响紧后工作

99、根据《建筑工程施工质量验收统一标准》GB50300-2013，分项工程的划分依据有（）。

- A、工程部位
- B、工种
- C、材料
- D、施工工艺
- E、设备类别

100、关于工程质量信息技术的说法，正确的有（）。

- A、管理信息系统可以实现项目各参与方的信息交流
- B、项目信息门户不同于项目管理信息系统
- C、项目管理信息系统主要用于企业人财物、产供销的管理
- D、项目管理信息系统有利于项目各参与方的信息交流和协同工作
- E、项目信息门户是项目各参与方共同使用、共同工作和互动的管理工具

参考答案

一、单项选择题

1. 【新思维老师答案】：D 解析：解决国际工程承包合同争议的主要方式有：协商，调解，仲裁，诉讼。协商是解决争议最常见也是最有效的方式，也是首选的最基本的方式。答案选 D。DAB 和 DRB 既不是调解也不是诉讼，是国际工程解决争议的特殊方式，因此 BC 不正确。参见教材 P351。
2. 【新思维老师答案】：A 解析：本题考核工程暂停、终止合同的索赔。工程师有权下令暂停全部或任何部分工程，只要这种暂停命令并非承包人违约和其他意外风险造成的。承包人不仅可以得到要求工期延长的权利，而且可以就其停工损失获得合理的额外费用补偿。
3. 【新思维老师答案】：D 解析：本题是一个常规的记忆性题目，比较简单，主要考察噪声污染的防治。施工昼间排挡限值是 70 分贝，晚间是 55 分贝，因此答案为 D。一定要看清题目中是问的昼间噪声排放，而不是夜间。知识点会，审题很重要。
4. 【新思维老师答案】：A 解析：本题是一个比较冷的题目。直接法绘制双代号时标网络计划图，直接在时标计划表上绘制时标网络计划。绘制步骤如下：1) 将起点节，点定位在时标计划的起始刻度线上；2) 按工作持续时间在时标计划表上绘制起点节点的外向箭线；3) 其他工作的开始节点必须在其所有紧前工作都绘出以后，定位在这些紧前工作最早完成时间最大值的时间刻度上，某些工作的箭线长度不足以到达该节点时，用波形线补足，箭头画在波形线与节点连接处；4) 用上述方法从左至右依次确定其他节点位置，直至网络计划终点节点定位，绘图完成。参见教材 P131。
5. 【新思维老师答案】：C 解析：这个题目 2017 年、2016 年连续两年考试都出现的题目。预警评价中预警信号分为四级，I 级预警，表示安全状况特别严重，用红色表示。II 级预警，表示受到事故的严重威胁，用橙色表示。III 级预警，表示处于事故的上升阶段，用黄色表示。IV 级预警，表示生产活动处于正常状态，用蓝色表示。参见教材 P236。
6. 【新思维老师答案】：A 解析：安全事故的分级是根据死亡人数、重伤人数、造成经济损失三个方面进行判定的。三者之间是“或”的关系，满足其中的任何一个就满足相应的级别条件，数字“就高不就低”。死亡人数三人以上 10 人以下是较大事故。重伤 10 人以上 50 人以下是较大事故。
答案选 A。
7. 【新思维老师答案】：C 解析：这个题目貌似简单，实际难度很大。工程建设过程中的污染包括两部分一是厂界内属于职业健康安全问题；一是厂界外的污染防治属于环境保护的问题。
答案选 C。

8.【新思维老师答案】：C解析：工程变更如果属于合同范围内的，施工方要无条件执行，而不是先提出补偿要求，A选项错误。工程变更的索赔有效期一般是28天也有14天的，变更索赔期越短，对承包人越不利，B选项D选项错误。工程变更的补偿范围越大，承包人的风险越大。答案选C。参见教材P319。

9.【新思维老师答案】：C解析：这个题目也是比较偏的题目。考核的是安全生产管理制度中的“安全措施计划制度”的步骤。①工作活动分类；②危险源识别；③风险确定；④风险评价；⑤制定安全技术措施计划；⑥评价安全技术措施计划的充分性。但这个题目按照我们平时学习的知识也可以进行容易的判断。参见教材P230-231。

10.【新思维老师答案】：D解析：这个题目是考核监理的“两副嘴脸”的，对于施工单位不符合质量要求的，监理有权要求施工单位立即改正，而对于设计单位不符合质量要求的需要报告建设单位，通过建设单位要求设计单位改正。参见教材P76。

11.【新思维老师答案】：A解析：应急预案的管理包括评审、备案、实施、奖惩。参见教材P252。

12、下列建设工程项目总进度目标论证的工作中，属于项目结构分析的是()。

- A.将项目进行逐层分解 B.了解和调查项目的总体部署
C.对每一个工作项进行编码 D.调查项目实施的主客观条件

12.【新思维老师答案】：A解析：这个题目比较灵活。以往的考试直接考察项目总进度目标论证的步骤，这次是将相应步骤的内容进行考核。项目结构分析是根据编制总进度纲要的需要，将整个项目进行逐层分解并确立相应的工作目录。参见教材P124-125。

13.【新思维老师答案】：B解析：2017年在质量验收的考点上考的比较容易。分项工程是由专业监理工程师组织验收的，分部工程由总监理工程师组织验收的，A选项错误。检验批是工程验收的最小单元，是分项工程乃至整个建筑工程质量验收的基础。C选项错误。分部工程所包含的全部分项工程质量验收合格，仅仅是分部工程验收合格的一部分条件，还包括质量控制资料应完整，有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的抽样检验结果应符合相应规定，观感质量要符合要求，D选项错误。参见教材P196-197。

14.【新思维老师答案】：C解析：本题考核物资采购模式。采购管理应当遵循的程序是①明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任；②进行采购策划，编制采购计划；③进行市场调查，选择合格的产品供应或服务单位，建立名录；④采用招标或协商等方式实施评审工作，确定供应单位；⑤签订采购合同等。参见教材P47。

15.【新思维老师答案】：A解析：本题考察现场宿舍的管理。宿舍内应当保证必要的生活空间，室内净高部的小于2.4m，通道宽度不得小于0.9m，每间宿舍居住人员不得超过16人。宿舍严禁使用通铺。D选项错误在于用词不当。参见教材P265。

16.【新思维老师答案】：D解析：应用课堂上交给大家的办法，遇到求总工期的，先把每个线路找出来，把每个线路的长度计算出来，最长的就是计算工期。

17.【新思维老师答案】：A解析：本题是考核三个核算的特点。会计核算主要是价值核算，B错误。统计核算的计量尺度要比会计核算统计核算宽，C错误。会计核算主要是对已经发生的经济活动进行核算，D错误。

18.【新思维老师答案】：C解析：本题主要考察成本计划类型，是一个常规高频考点。按照发挥的作用不同可以分为竞争性成本计划、指导性成本计划、实施性成本计划。的主要依据是施工方案，对应的是施工预算。参见教材P111。

- 19.【新思维老师答案】：D 解析：本题考查建设工程安全事故处理措施。工程质量事故没有造成人员伤亡的一般事故，经县级人民政府委托可以由事故发生单位组织事故调查。ABC 三个选项都不是一般事故。参见教材 P203。
- 20.【新思维老师答案】：C 解析：本题考查项目质量体系的运行，是一个较为偏的记忆性冷门题目。人员和资源的合理配置是质量控制体系得以运行的基础条件。P172。
- 21.【新思维老师答案】：B 解析：本题考查双代号网络计划中的各种工作的逻辑关系。A 选项中，A、B 工作均完成后进行 D 工作，C 工作与 AB 工作没有先后逻辑关系。A 选项错误。ABC 工作均完成后，E 工作才能开始，D 选项错误。
- 22.【新思维老师答案】：C 解析：本题考查风险管理中风险等级的概念。风险等级评估分为 1—5 级，直接将 D 选项排除。风险区 A 是高概率、大损失量的，“大大-5；大中中大-4；大小小小大中-3；小中中小-2；小小-1”。
- 23.【新思维老师答案】：C 解析：采用大差法计算流水步距分别为 10 和 1，所以工期 $=10+1+2+2+2+1=18$ 天。
- 24.【新思维老师答案】：B 解析：这个题目是 2017 年考试变化的标志性题目。一是题目属于非热点，二是题目高度综合。选项中，A 选项是属于人工费的分析；C 选项属于机械使用费的分析；D 选项是属于管理费的分析。教材中没有原话可以直接套用。材料费分析包括主要材料、结构件和周转材料使用费的分析以及材料储备的分析。参见教材 P117。
- 25.【新思维老师答案】：D 解析：本题是常规性题目，主要考核企业质量管理体系维持与监督管理的内容。企业通报、监督检查、认证注销、认证暂停、认证撤销、复评、重新换证等，其中只有认证注销是企业自愿行为。参见教材 P177。
- 26.【新思维老师答案】：A 解析：本题是重复性较高的考点。主要考查施工组织设计的基本内容。合理安排施工顺序属于施工部署及施工方案。参见教材 P52。
- 27.【新思维老师答案】：C 解析：本题主要考查信息管理部门的工作任务。信息管理部门的工作任务包括①负责编制信息管理手册；②负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作；③负责信息处理工作平台的建立和运行维护④与其他工作部门协同组织收集信息、处理信息和形成各种反映项目进展和项目目标控制的报表和报告⑤负责工程档案管理等。这个题目采用排除法比较更容易选择。参见教材 P355。
- 28.【新思维老师答案】：B 解析：进行资金成本分析通常应用“成本支出率”指标，即成本支出占工程款收入的比例，计算公式如下： $\text{成本支出率} = (\text{计算期实际成本支出} / \text{计算期实际工程款收入}) \times 100\%$ 通过对“成本支出率”的分析，可以看出资金收入中用于成本支出的比重。 $119/220=0.540909$ 。参见教材 P119。
- 29.【新思维老师答案】：C 解析：本题主要考查项目管理规划大纲的编制工作程序。①明确项目目标；②分析项目环境和条件③收集项目的有关资料和信息④确定项目管理组织模式、结构和职责⑤明确项目管理内容；⑥编制项目目标计划和资源计划；⑦汇总整理，报送审批。参见教材 P51。
- 30.【新思维老师答案】：D 解析：本题是高频考点，2017 年考得比较容易。施工总承包模式的特点是建设单位与一家施工单位签订合同，招标和合同管理工作量小，A 选项错误；业主组织与协调的工作量小，B 选项错误；分包与施工总包签订合同，分包合同价对业主并不透明，C 选项错误。参见教材 P44。
- 31.【新思维老师答案】：A 解析：本题考察建设工程项目的实施阶段组成。编制设计任务书

是属于设计准备阶段。参见教材 P4。

32.【新思维老师答案】：B 解析：成本加固定费用合同是，人工、材料、机械台班等直接成本则实报实销，再考虑确定一笔固定数目的报酬金额作为管理费及利润，A 选项错误；最大成本加费用合同是在工程成本总价合同基础上加固定酬金费用的方式，即当设计深度达到可以报总价的深度，投标人报一个工程成本总价和一个固定的酬金，B 正确；成本加奖金是根据报价书中的成本估算指标制定的，在合同中对这个估算指标规定一个底点和顶点，分别为工程成本估算的 60%~75%和 110%~135%，承包商在估算指标的顶点以下完成工程则可得奖金，超过顶点则要对超出部分支付罚款。如果成本在底点之下，则可加大酬金值或酬金百分比，C 错误。参见教材 P307。

33.【新思维老师答案】：D 解析：施工作业的质量检查是贯穿整个施工过程的最基本的质量控制活动，包括施工单位内部的工序作业自检、互检、专检和交接检查，以及现场监理机构的旁站检查、平行检验。参见教材 P190。

34.【新思维老师答案】：B 解析：建设工程管理工作是一种增值工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。其中，确保工程建设安全、提高工程质量、有利于投资控制、有利于进度控制都属于建设增值。参见教材 P3。

35.【新思维老师答案】：B 解析：在编制项目管理任务分工表前，应结合项目的特点，对项目实施各阶段的费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等

36.【新思维老师答案】：B 解析：时间-成本累计曲线的步骤：（1）确定工程项目进度计划编制进度计划的横道图；（2）根据每单位时间内完成的实务工程量或投入的人力、物力和财力，计算单位时间（月或旬）的成本，在时标网络图上按时间编制成本支出计划；（3）计算计划累计支出的成本额。（4）绘制 S 型曲线。参见教材 P91-92。

37.【新思维老师答案】：D 解析：（1）项目实施的环境和条件的调查与分析；（2）项目目标的分析和再认证；（3）项目实施的组织策划；（4）项目实施的管理策划；（5）项目实施的合同策划；（6）项目实施的经济策划；（7）项目实施的技术策划；（8）项目实施的风险策划等。选项 A、B、C 全属于决策阶段策划的工作内容。参见教材 P39。

38.【新思维老师答案】：D 解析：第三者责任险是指由于施工的原因导致项目法人和承包人以外的第三人受到财产损失或人身伤害的赔偿。第三者责任险的被保险人也应是项目法人和承包人。该险种一般附加在工程一切险中。应当注意，属于承包商或业主在工地的财产损失，或其公司和其他承包商在现场从事与工作有关的职工的伤亡不属于第三者责任险的赔偿范围，而属于工程一切险和人身意外伤害险的范围。参见教材 P313。

39.【新思维老师答案】：C 解析：管理行为控制程序是对成本全过程控制的基础；指标控制程序则是成本进行过程控制的重点，B 选项错误；两者相互交叉相互制约用成本指标考核管理行为，D 选项错误。施工成本管理体系属于企业内部的管理，不需要社会组织的评审和认证，A 选项错误。参见教材 P96。

40.【新思维老师答案】：C 解析：这个题目考查赢得值法参数分析与对应措施。在任一个时点上 $BCWP > ACWP > BCWS$ ，也就意味着 $SV > 0$ ， $CV > 0$ ，说明效率高，进度快，投入延后。A 选项中进度较慢的说法错误；B 选项中投入超前的说法错误；D 选项中增加投入，加快速度的说法也错误。

41.【新思维老师答案】：A 解析：本题考查材料费的控制，主要有定额控制、指标控制、计量控制、包干控制。对于部分小型及零星材料（如钢钉、钢丝等）根据工程量计算处所需材料

量，将其折算成费用，由作业者包干使用。参见教材 P100。

42.【新思维老师答案】：C 解析：本题考查建设工程项目进度控制的措施。在组织措施中包括了应当编制项目进度控制的工作流程，包括定义项目进度计划系统的组成；各类进度计划的编制程序、审批程序和计划调整程序等，都属于组织措施。参见教材 P154。

43.【新思维老师答案】：B 解析：合同措施主要包括“合同”“索赔”等关键词的内容。A 选项是技术措施，C 选项是组织措施，D 选项是经济措施。参见教材 P323。

44.【新思维老师答案】：D

答案解析：A 是属于风险自留；B 是属于风险规避；C 属于风险转移。在质量管理过程中，通过抽样检查或检验试验所得到关于质量问题、偏差、缺陷、不合格等方面的统计数据，以及造成质量问题的原因分析统计数据，均可采用排列图方法进行状况描述，它具有直观、主次分明的特点。参见教材 P166。

45.【新思维老师答案】：B 解析：排列图法的适用范围，主要通过抽样检查所得到关于质量问题、不合格等方面的统计数据，以及造成质量问题的原因分析统计数据，都可以采用这种方法。

46.【新思维老师答案】：B 解析：主要考察组织工具“四图两表”上图中“直线+方框”，是项目结构图的特征。

47.【新思维老师答案】：D 解析：本题主要考察质量不合格、质量缺陷、质量问题、质量事故的相关概念。凡工程产品没有满足某个与预期或规定用途有关的要求就称之为质量不合格；而未满足某个与预期或规定用途有关的要求，称之为质量缺陷。质量不合格，影响使用功能或结构安全，造成永久质量缺陷或存在重大质量隐患，甚至直接导致倒塌或伤亡，必须进行返修、加固或报废处理，按照直接经济损失的大小分为质量问题和质量事故。

48.【新思维老师答案】：B 解析：本题考查的是竣工质量验收的标准。这个题目是针对教材变化内容的一个新题目，他是考的新教材变化的内容。选项 A，正确的说法应该是在住宅工程各检验批、分项、分部工程验收合格的基础上在住宅工程竣工验收前，建设单位应当组织施工，监理等单位依据国家有关工程质量验收标准对每户住宅及相关公共部位的观感质量和使用功能进行检查验收。选项 C，正确的说法应该是每户住宅和规定的公共部位验收完毕，应当填写住宅工程质量分户验收表建设单位和施工单位项目负责人监理单位项目总监理工程师要分别签字。选项 D，正确的说法应该是住宅工程质量分户验收的主要内容包括建筑节能和采暖工程质量。参见教材第 198 页。

49.【新思维老师答案】：A 解析：该题目的是监督管理部门职责的划分。国务院经济贸易主管部门按照国务院规定的职责，对国家重大技术改造项目实施监督检查。参见教材第 211 页。

50.【新思维老师答案】：D 解析：这个题目主要考察的是项目质量控制的责任和义务，设计单位应当参与建设工程质量事故分析，并对因设计造成的质量事故提出相应的技术处理方案选项 A 属于施工单位的质量责任和义务。选项 B 和选项 C 属于建设单位的质量责任与义务。参见教材第 157 页到 160 页。

51.【新思维老师答案】：B 解析：这个题目主要考察的是安全生产，检查。安全生产检查监督的主要类型，要害部门重点安全检查，为了确保安全。对设备的运转和零件的状况，要定时检查。发现损伤，立刻更换绝不能带病作业。一过有效年限即使是没有故障，也应该给予更新，不能因小失大。参见教材第 242 页。

52.【新思维老师答案】：B 解析：这个题目比较简单，主要是考索赔的计算，比例法。

53.【新思维老师答案】：C 解析：本题目考察的是监理人的职责。选项 A 当委托人与承包人之间发生合同争议时监理人应协助委托人、承包人协商解决；选项 B，在紧急情况下，为了保护财产和人身安全。监理人所发出的指令可以不经委托人批准，未能事先报委托人批准的。应在发出指令后的 24 小时内以书面形式报委托人。选项 D，监理发现承包人的人员不能胜任本职工作的，有权要求承包人予以更换。参见教材第 302 页到第 303 页

54.【新思维老师答案】：C 解析：本题考查的是单价合同的运用。选项 A，单价合同，允许随工程量变化而调整工程总价，业主和承包商都不存在工程量方面风险。选项 C 单价合同中承发包双方根据投标单价和最终工程量确定总价，不存在投标总价方面风险。选项 D，当采用变动单价合同时，可以约定当通货膨胀达到一定水平或者国家政策发生变化的时候可以对哪些工程内容的单价进行调整以及如何调整等，从而承包商的风险就相对较小。参见教材第 303 页。

55.【新思维老师答案】：A 解析：本题考查的是现场施工准备工作的质量控制，施工单位在开工前应当编制测量控制方案，经项目技术负责人批准后实施。参见教材第 187 页

56.【新思维老师答案】：C 解析：记忆性题目。本题考查的是建设工程项目进度计划的类型。由不同深度的进度计划系统包括：总进度规划、项目子系统进度计划、项目子系统中单项工程的进度计划。参见教材第 122 页。

本题考查的是建设工程项目进度计划系统的内涵。有不同深度的进度计划系统。构成计划系统包括：总进度规划，计划。项目子进度，系统进度规划。项目子系统中的单项工程进度计划。等等参见教材第 122 页

57.【新思维老师答案】：B 解析：这个题目主要考察的是双代号时标网络计划，实质上是在考察总时差的计算。从这个图上我们可以判断系工作开始的最早开始时间是第 4 天。总时差是 1 天，最迟-最早=总时差，最迟=最早+总时差。参见教材第 130 页。

58.【新思维老师答案】：C 解析：这个题目考察的是职业健康安全与环境管理的特点和要求，对于依法批准开工报告的建设工程，建设单位应当自开工报告批准之日起 15 日内，将保证安全施工的措施报送至建设工程所在地的县级以上人民政府建设行政主管部门或者其他有关部门备案。参见教材第 220 页。

59.【新思维老师答案】：B 解析：这个题目主要考察的是施工承包合同中的内容选项 a 错误。缺陷责任期，应当自实际竣工日期算。合同当事人应当在专用合同条款约定。缺陷责任期的具体期限，但该期限最长不得超过 24 个月选项 A 错误。因发包人原因导致工程无法按照合同约定期限进行竣工验收的，缺陷责任期自承包人提交竣工验收申请报告之日起开始计算，选项 C 错误。选项 D 错误，未经竣工验收擅自使用工程的缺陷责任期自工程转移占有之日起开始计算。参见教材第 285 页

60.【新思维老师答案】：C 解析：本题考查的是国际常用的施工承包合同条件。根据文件的不同性质 AIA 文件可以分为 ABCDFGINT 系列。其中：A 系列，是关于业主与承包人之间的合同。B 系列，是关于业主与建筑师之间的合同文件。C 系列，是关于建筑师与提供。专业服务的咨询机构之间的合同文件。D 系列，是建筑师行业所用的有关文件。F 系列，是财务报表财务管理报表 G 系列，是合同和办公管理中使用的文件和表格。INT 系列适用于国际工程项目的合同文件为 B 系列的一部分。参见教材 p350 页。

61.【新思维老师答案】：D 解析：本题考查的是施工劳务分包合同的内容。在合同中可以约定下列情况下。固定劳务报酬或单价可以调整。一是本合同约定的价格为基准，市场人工价格的变化幅度超过一定百分比时，按变化前后价格的差额予以调整。二是后续法律及政策变化，

导致劳务价格变化的。按变化前后价格的差额予以调整。三是双方约定的其他情形。参见教材 p296 页

62.【新思维老师答案】：：C 解析：本题考查的是单代号网络计划有关时间参数的计算。在单代号网络计划计算中，相邻两项工作之间的时间间隔等于紧后工作的最早开始时间和本工作的最早完成时间之差。工作 A 的最早完成时间为 4。工作 D 的最早开始时间为 6，工作 D 的最早开始时间为 $6-4=2$ 。因此工作 A 和 D 之间的时间间隔为 2 天。参见教材第 142 页。

63.【新思维老师答案】：A 解析：这个题目考察的是工程合同风险分配。选项 A，属于工程风险分配的原则。也就是说谁最能有效的。预防控制风险，或者有效的降低风险损失或者能将风险转移给其他方面则由谁来承担相应的风险责任。

64.【新思维老师答案】：B 解析： $SV=BCDP-BCWS=已完工作预算费用-计划工作预算费用=160$ 。这个题目是送分题。

65.【新思维老师答案】：D 解析：这个题目考察的主要是施工成本管理的任务。选项 A 和选项 B 都是说公司层面贯穿于项目投标、实施和结算的全过程。体现了效益为中心的管理职能。选项 C 公司层面的成本管理除了生产成本以外，还包括经营管理费用。参见教材第 78 页

66.应用动态控制原理进行建设工程项目投资控制时，相对于工程合同价，投资的计划值是（）。A、工程预算 B、施工预算 C、工程进度款 D、工程决算

66.【新思维老师答案】：：A 解析：这个题目考察的是动态控制原理，在投资控制当中的应用。对于工程合同价工程概算和工程预算都可以作为投资的计划值。当然，这个题目相对来讲比较容易。因为相对于工程合同价谁在工程合同价的前面，谁就可以作为计划值，所以这个题正确的答案应该选 A。参见教材第 59 页

67.【新思维老师答案】：D 解析：这个题目考察的是施工企业劳动用工和工资支付管理。选项 A 中人员发生变更的，应当在变更后的七个工作日内在建筑业企业信息管理系统当中做出相应的变更。选项 B 建筑施工企业与劳动者建立劳动合同，建立劳动关系，应当自用工之日起，按照《劳动合同法》规定的规定签订书面的劳动合同。选项 C 劳动合同应当一式三份，双方当事人各持一份，劳动者所在的工地保留一份用于备查。参见教材第 69 页

68.【新思维老师答案】：A 解析：这个题目考察的是施工招标的内容。选项 B，投标文件应当招标文件提出的实质性要求和条件作出响应。投标文件不完备或者是投标没有达到招标人的要求。在招标范围以外提出的新的要求，均应当被视为对招标文件的否定。不会被招标人所接受。选项 C 投标书需要按照要求签章、密封。投标书需要盖有投标企业公章以及企业法定代表人的。公章或签字。选项 D，如果项目所在地与企业的距离较远，应当由当地项目经理部组织投标。需要提交企业法人对投标项目经理的授权委托书。参见教材第 273 页

69.【新思维老师答案】：D 解析：这个题目考察的是施工企业劳动用工和工资支付管理。建筑施工企业因暂时的生产经营困难没有办法按按照劳动合同约定的日期支付工资的应当向劳动者说明情况并经工会或者职工代表商协商一致后可以延期支付可以延期支付公司，但最长不得超过 30 日。参见教材第 70 页。

70【新思维老师答案】：A

二、多项选择题（共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

71.【新思维老师答案】：BCE 解析：本题考查的是项目总进度目标论证的工作内容，实际上这个题目还是考项目的阶段划分。在项目的实施阶段，项目总进度包括：1.设计前准备阶段的工

作进度；2.设计工作进度；3.招标工作进度；4.施工前准备工作进度。5.工程施工和设备安装进度；6.工程物资采购工作进度期项目动前的准备工作进度等等，参见教材第124页。

72.【新思维老师答案】：BCDE 解析：选项A，对于供货方提前发运或交付的货物，采购方仍可按合同规定的时间付款，并非必须。参见教材P290。2017年的题目考的非常细，对后面的复习带来了很大的难度。

73.【新思维老师答案】：ACE 解析：落实质量管理体系的内部审核程序，有组织有计划开展内部质量审核活动，其主要目的是：（1）评价管理程序的执行情况及适用性；（2）揭露过程中存在的问题，为质量改进提供依据；（3）检查质量体系运行的信息；（4）向外部审核单位提供体系有效的证据。参见教材P176。

74.【新思维老师答案】：ACE 解析：本题考查的是施工过程中质量验收的内容，勘察单位，设计单位项目负责人和施工单位技术，质量部门负责人应当参加地基与基础分部工程验收，设计单位项目负责人和施工单位技术，质量部门负责人应当参加主体结构，节能分部工程的验收参见教材第196页。

75.【新思维老师答案】：BCD 解析：本题考查的是履约担保。选项A的内容是预付款担保的内容，正确的说法应为：履约担保是指招标人在招标文件当中规定的要求中标的投标人提交的保证履行合同义务和责任的担保。选项E，正确的说法应为：履约担保书由担保公司或者保险公司开具履约担保书，参见教材第315页。

76.【新思维老师答案】：AE 解析：这个题目考察的是施工总承包管理与施工总承包两种模式之间的差别。施工总承包管理模式可以在很大程度上缩短建设周期。施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面有以下优点。第一，合同总价不是一次性确定。当某一部分施工图设计完成以后，再进行该部分施工招标，确定该部分合同价，因此整个建设项目的合同总额的确定有依据。第二，所有分包都通过招标获得有竞争力的。投标报价对于业主方节约投资有利。三在施工总承包管理模式下。分包与业主签订合同，分包合同价对业主是透明的。参见教材第45页。

77.【新思维老师答案】：ABE 解析：本题考查的是按施工程本组成编制施工程本计划的方法施工程本计划的编制方式有以下几种：第一案施工程本组成编制施工程本计划；第二按施工项目组成编制施工程本计划；第三，按照施工进度编制施工程本计划。参见教材第89页。

78.【新思维老师答案】：AE 解析：本题考查的是施工分包管理的责任。选项B中，正确的说法应当为一般情况下，无论是业主指定的分包单位，还是施工总承包或者施工总承包管理单位选定的分包单位，其对于分包单位都是经过认可、确认的，对于分包单位的管理责任也就有施工总承包或者施工总承包管理单位承担。选项C正确的说法，因为。有施工总包或者施工总包管理单位向业主承担分包单位负责施工的工程质量，工程进度，安全等责任。选项的。正确的说法应当为。对施工分包单位进行管理的第一责任主体，应当是施工总包单位或者施工总包管理单位。无论是“干儿子”还是“亲儿子”，总包方都要负责。参见教材第325页。

79.【新思维老师答案】：ABCD 解析：本题考查的是资格预审。以下属于以不合理条件限制，排斥潜在投标人或者是投标人的行为：1.就同一招标项目向潜在投标人或者投标人提供有差异，有差别的项目信息。2.设定的资格，技术，商务条件与招标项目的具体特点和实际需要不相适应或者与合同履行，没有关系的。3.依法必须进行招标项目以特定行政区域或者特定行业的业绩，奖项作为加分条件或者中标条件。4.对于潜在投标人或者投标人采取不同的资格审查或者评标标准。5.限定或者指定特定的专利，商标，品牌，原产地或者供应商。6.依法必须进

行的招标的项目非法限定潜在的投标人或者投标人的所有制形式或者组织形式。7.以其他不合理条件限制，排斥潜在投标人或者投标人。参见教材第 269 页。

80.【新思维老师答案】：AE 解析：本题考查的是项目总承包合同的内容选项 B、选项 C、选项 D 都是发包人的义务。参见教材第 299 页。

81.【新思维老师答案】：ABDE 解析：本题考查的是施工程本控制的依据是工程本控制的主要依据包括工程承包合同施工程本计划进度报告工程变更。参见教材第 95 页。

82.【新思维老师答案】：ADE 解析：本题的实质是在考查万能公式。本工作的总时差= $\min \{ \text{紧后工作的总时差} + \text{本工作的自由时差} \}$ 。当计划工期等于计算工期的时候，只要完成节点是关键节点、且不在关键线路上的工作符合这个特点。

83.【新思维老师答案】：ADE 解析：本题考查的是施工质量事故发生的原因。选项 B 属于组织原因。选项 C 属于技术原因。参见教材第 201 页。

84.【新思维老师答案】：ACE 解析：本题考查的是项目进度控制的管理措施。选项 B 属于组织措施选项 D 属于经济措施。参见教材第 154 页。

85.【新思维老师答案】：DE 解析：施工成本管理的措施知识点的考查，选项 A 属于技术措施，选项 B 属于组织措施；严格地讲，C 选项不属于成本管理内容。DE 属于经济措施。参见教材 P83-84。

86.【新思维老师答案】：CDE 解析：本题是考核四不放过的内容。这个题目是有争议的。参见教材 P254 页。

知识点五：建设工程安全事故的处理（P254-257）

（一）事故处理的原则（“四不放过”原则）

1. 事故原因未查清不放过
2. 事故责任人未受到处理不放过
3. 事故责任人和周围群众没有受到教育不放过
4. 事故没有制定切实可行的整改措施不放过

87.【新思维老师答案】：CD 解析：本题主要考核专项成本分析的方法中工期成本分析。2017 年考的非常细，这个题目难度非常大。

88.【新思维老师答案】：ABDE 解析：本题考查的是总价合同的运用选项 C 当中，正确的说法应当为业主的风险较小，承包人将承担较多的风险。参见教材第 304 页

89.【新思维老师答案】：ABC 解析：本题考查的是工程监理的工作任务在施工准备阶段建设监理工作的主要任务有。①审查施工单位提交的施工组织设计当中的质量安全技术措施、专项施工方案与工程建设强制性标准的符合性。②参与设计单位向施工单位的设计交底。③检查施工单位单位工程质量安全生产管理制度及组织机构和人员资格。④检查施工单位专职安全生产管理人员的配备情况。⑤审核分包单位资质条件。⑥检查施工单位的实验室。⑦查验施工单位的施工测量放线成果。⑧查工程开工条件签发开工令。

90.【新思维老师答案】：BCE 解析：本题考查的是特种作业人员持证上岗制度，工程当中涉及到深基坑、地下暗挖、高大模板的工程专项施工方案，施工单位应当组织专家进行论证，审查参见教材第 231 页。

91.【新思维老师答案】：ABC 解析：本题考查的是项目经理的职责。项目经理应当履行下列

职责：1.项目管理目标责任书规定的职责。2.主持编制项目管理实施规划，并对目标进行系统管理。3.对资源进行动态管理，4.是建立各种专业管理体系，并组织实施。5.进行授权范围内的利益分配6.收集工程资料，准备结算资料，参与工程竣工验收。7.接受审计，处理项目经理部解体后的善后工作吧8.协助组织进行项目的检查，鉴定和评奖报申报工作。参见教材第63页。

92.【新思维老师答案】：ACD 解析：本题考查的是双代号网络计划的画法。在表格当中C作为EFH的紧前工作那么C工作的紧后工作就是EFH.参见教材第129页。

93.【新思维老师答案】：BCD 解析：本题考查的施工组织设计的动态管理项目施工过程中发生以下情形之一的。施工组织设计应当及时进行修改或者补充。1.工程设计有重大修改。2.有关法律、法规和标准实施，修订和废止。3.主要施工方法有重大调整。4.主要施工资源配置有重大调整。5.施工环境有重大改变。在选项A当中，局部修改，不需要进行施工组织设计的修改或者补充。选项E,钢材价格上涨，不需要进行施工组织设计的修改和补充。参见教材第56页

94.【新思维老师答案】：AD 解析：与2016年的考题高度重合，本题考查的是项目总承包方项目管理的任务，工程总承包项目管理的主体内容包。一任命项目经理，组建项目部，进行项目策划并编制项目计划。二设计管理、采购管理、施工管理和试运行管理。三进行项目范围管理、管理费用管理、设备材料管理、资金管理、质量管理、安全、职业健康和环境管理、人力资源管理、风险管理、沟通与信息管理、合同管理、现场管理、项目收尾等等。实际上这个题目是有技巧的，主要是能区分业主与总承包之间的责任就可以了。

95.【新思维老师答案】：ACD 解析：本题考查的是索赔费用的组成施工机具使用费的索赔。包括：由于完成额外工作增加的机械使用费。非承包人责任工效降低，增加了机械使用费，由于业主和监理工程师原因导致机械停工的窝工费。选项B、E都是因为承包人自身的原因引起的，无法索赔。参见教材第341页。

96.【新思维老师答案】：DE 解析：项目经理是现场文明施工的第一负责人，A错误；市区主要路段围挡高度不得低于2.5m，市郊不低于1.8m，B选项错误；选项C，严禁泥浆、污水、废水外流或未经允许排入河道。参见教材P258-259。

97.【新思维老师答案】：AB 解析：项目风险管理计划包括：1、风险管理目标；2、风险管理范围；3、可使用的风险管理方法、工具以及数据来源；4、风险分类和风险排序要求；5、风险管理的职责和权限；6、风险跟踪的要求；7、相应的资源预算。

98.【新思维老师答案】：BCD 解析：本题考查的是双代号网络计划时间参数的计算。工作拖延3天，其自由时差为5天，所以并不影响总工期，所以B选项正确。

按照万能公式“本工作的总时差= min { 后工作的总时差的最小值+本工作的自由时差 }”。其他工作正常，自由时差减少了3天，所以总是差减少三天，因此选项C正确，选项A错误。因为N工作拖延了3天，因此最早完成时间拖延了3天，所以选项D正确。参见教材138页。

99.【新思维老师答案】：CDE 解析：本题考查的是工程质量检查验收的项目划分标准。这个题目是个记忆性的题目，也是常识。分项工程可以按照主要工种、材料、施工工艺、设备类别等等进行划分。A选项是属于分部工程划分的标准。参见教材第187页。

100【新思维老师答案】：BE 解析：本题考查的是工程管理信息化。选项A，正确的说法是：项目管理信息系统有利于项目各参与方的信息交流。选项C，正确的说法是管理信息系统，主要用于企业人财物产供销的管理。

2016 一级建造师考试工程《管理》试题及答案

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 根据《中华人民共和国招标投标法》及相关法规，对必须招标的项目，招标人行为符合要求的是（ ）。

- A. 就同一招标项目向潜在投标人提供有差别的项目信息
- B. 委托两家招标代理机构，设置两处报名点接受投标人报名
- C. 以特定行业的业绩、奖项作为加分条件

二、D. 限定或者指定特定的品牌

2. 根据事故造成损失的程度，下列工程质量事故中，属于重大事故的是（ ）。

- A. 造成 1 亿元以上直接经济损失的事故
- B. 造成 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故
- C. 造成 100 万元以上 1000 万元以下直接经济损失的事故
- D. 造成 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故

3. 项目结构信息编码的依据是（ ）。

- A. 项目管理结构图
- B. 项目组织结构图
- C. 项目结构图
- D. 系统组织结构图

4. 根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》(GF-2003-0214)，应自劳务分包人完成的工作是（ ）。

- A. 收集技术资料
- B. 搭建生活设施
- C. 编制施工组织计划
- D. 加强安全教育

5. 根据《建筑施工企业安全生产管理机构设置及专职安全生产管理人员配备办法》，某 3 万 m² 的建筑工程项目部应配备专职安全管理人员的最少人数是（ ）名。

- A. 1
- B. 3
- C. 4
- D. 2

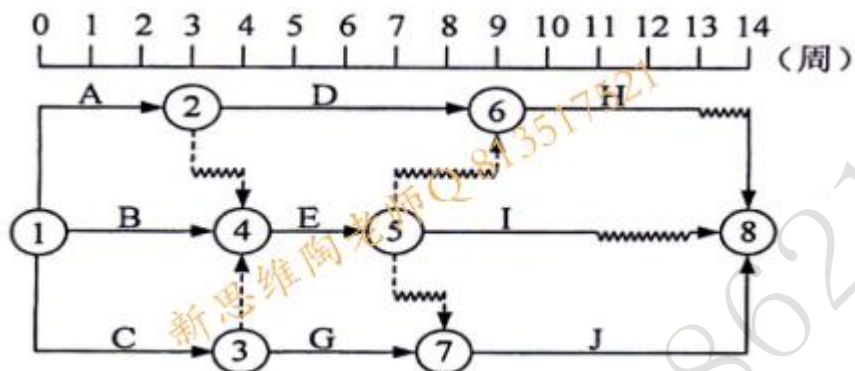
6. 美国的 AIA 合同条件在美洲地区具有较高的权威性，其主要用于（ ）工程。

- A. 市政公用
- B. 石油化工
- C. 房屋建筑
- D. 水利水电

7. 与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式具有的优势是（ ）。

- A. 业主方招标及合同管理工作量小
- B. 工程款项支付便捷
- C. 缩短建设周期
- D. 简化管理流程

8.某双代号网络计划如下图，如B、D、I工作共用一台施工机械且按B→D→I顺序施工，则对网络计划可能造成的影响是（）。



- A. 总工期不会延长，但施工机械会在现场闲置1周
- B. 总工期不会延长，且施工机械在现场不会闲置
- C. 总工期会延长1周，但施工机械在现场不会闲置
- D. 总工期会延长1周，且施工机械会在现场闲置1周

9.关于建设工程竣工验收备案的说法，正确的是（）。

- A. 建设单位应在建设工程竣工验收合格之日起30日内，向工程所在地的县级以上地方人民政府建设主管部门备案（）
- B. 建设单位办理竣工验收备案时，应提交由监理单位编制的工程竣工验收报告
- C. 建设单位办理竣工验收备案时，应提交由施工单位签署的工程质量保修书
- D. 建设单位办理竣工验收备案时，对住宅工程应提交《住宅工程质量分户验收表》

10.某双代号网络计划中，工作M的自由时差3天，总时差5天。在进度计划实施检查中发现工作M实际进度落后，且影响总工期2天。在其他工作均正常的前提下，工作M的实际进度落后（）天

- A. 7
- B. 5
- C. 6
- D. 8

11.下列建设工程项目策划工作中，属于实施阶段策划的是（）。

- A. 编制项目实施期组织总体方案
- B. 编制项目实施期管理总体方案
- C. 编制项目实施期合同结构总体方案
- D. 制订项目风险管理与工程保险方案

12.下列施工质量控制依据中，属于专用性依据的是（）。

- A. 工程建设项目质量检验评定标准
- B. 设计交底及图纸会审记录

C. 建设工程质量管理条例 D. 材料验收的技术标准

13.关于建设工程安全事故报告的说法，正确的是（）。

- A. 各行业专业工程可只向有关行业主管部门报告
- B. 安全生产监督管理部门除按规定逐级上报外，还应同时报告本级人民政府
- C. 一般情况下，事故现场有关人员应立即向安全生产监督部门报告
- D. 事故现场有关人员应直接向事故发生地县级以上人民政府报告

14.下列影响项目质量的环境因素中，属于管理环境因素的是（）。

- A. 项目现场施工组织系统 B. 项目所在地建筑市场规范程度
- C. 项目所在地政府的工程质量监督 D. 项目咨询公司的服务水平

15.某按变动单价计价的土方施工合同，投标时约定的工程量为 10000m³，其中人工费占比 30%，工程量变化不调整单价，中标合同价为 30 万元；施工期间人工费平均上涨 15%，竣工结算工程量为 20000m³，其他条件均无变化，则竣工结算价为（）万元。

- A. 31.35 B. 60 C. 69 D. 62.7

16.下列施工成本分析依据中，属于既可对已发生的，又可对尚未发生或正在发生的经济活动进行核算的是（）。

- A. 会计核算 B. 业务核算 C. 统计核算 D. 成本预测

17.沟通的两个层面是指（）。

- A. 思维交流和语言交流 B. 信息发送者和接受者
- C. 沟通内容和沟通方法 D. 信息传递和交换

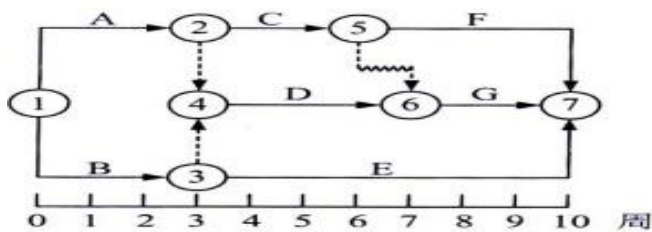
18.建立项目质量控制体系的过程包括:①分析质量控制界面；②确立系统质量控制网络；③制定质量控制制度；④编制质量控制计划。其正确的工作步骤是（）。

- A. ②→③→①→④ B. ①→②→③→④ C. ②→①→③→④ D. ①→③→②→④

19.施工合同的实施中，应由（）对各工程小组进行建设工程施工合同交底。

- A. 施工员 B. 项目技术负责人 C. 项目经理 D. 施工企业负责人

20.某工程的时标网络计划如下图，下列工期延误事件中，属于共同延误的是（）。



- A. 工作 C 因发包人原因和工作 G 因承包人原因各延误 2 周
- B. 工作 D 因发包人原因和工作 F 因承包人原因各延误 2 周
- C. 工作 A 因发包人原因和工作 B 因承包人原因各延误 2 周
- D. 工作 E 因发包人原因和工作 F 因承包人原因各延误 2 周

21.根据《建设工程总承包管理规范》(GB/T50358—2005),下列项目总承方的工作中,首先应进行的是()。

- A. 进行项目策划
- B. 召开开工会议
- C. 任命项目经理
- D. 施工开工准备

22.关于施工企业生产安全事故应急预案实施规定的说法,正确的是()。

- A. 每年至少组织两次专项应急预案演练
- B. 法定代表人发生变化时,应当及时进行修订
- C. 每半年至少组织两次现场处置方案演练
- D. 周围环境发生变化时,即使没有形成新的重大危险源也应及时进行修订

23.根据国际设施管理协会的设施管理定义,下列管理事项中,属于物业运行管理的是()。

- A. 空间管理
- B. 维修管理
- C. 用户管理
- D. 财务管理

24.根据《建筑法》及相关规定,施工企业应交纳的强制性保险是()。

- A. 人身意外伤害险
- B. 工伤保险
- C. 工程一切险
- D. 第三者责任险

25.关于竣工质量验收程序和组织的说法,正确的是()。

- A. 单位工程的分包工程完工后,总包单位应组织进行自检,并按规定的程序进行验收
- B. 工程竣工质量验收由建设单位委托监理单位负责组织实施
- C. 单位工程完工后,总监理工程师应组织各专业监理工程师对工程质量进行竣工预验收
- D. 工程竣工报告应由监理单位提交并须经总监理工程师签署意见

26.下列工程质量问题中,可不作专门处理的是()。

- A. 某高层住宅施工中,底部二层的混凝土结构误用安定性不合格的水泥

- B. 某防洪堤坝填筑压实后, 压实土的干密度未达到规定值
- C. 某检验批混凝土试块强度不满足规范要求, 但混凝土实体强度检测后满足设计要求
- D. 某工程主体结构混凝土表面裂缝大于 0.5mm

27. 在进行建设工程项目总进度目标控制前, 首先应分析和论证 ()。

- A. 进度计划系统的完整性
- B. 进度计划方法的适用性
- C. 进度控制方法的合理性
- D. 进度目标实现的可能性

28. 关于设计阶段项目管理的说法, 错误的是 ()。

- A. 设计阶段的项目管理是建设工程项目管理的一个非常重要的组成部分
- B. 设计的质量直接影响项目实施的投资、进度和质量
- C. 由于设计费占建设总投资的比例小, 业主方可以忽略对其进行管理
- D. 设计的进度直接影响工程的进展

29. 根据《中华人民共和国劳动法》, 施工企业应按规定向劳动者支付工资, 但是当企业因暂时生产经营困难无法按规定支付工资时可以延期支付, 但最长不得超过 () 日。

- A. 60
- B. 90
- C. 120
- D. 30

30. 下列工程担保中, 应由发包人出具的是 ()。

- A. 履约担保
- B. 支付担保
- C. 预付款担保
- D. 保修担保

31. 根据施工组织设计的管理要求, 重点、难点分部(分项)工程施工方案的批准人是 ()。

- A. 项目技术负责人
- B. 项目负责人
- C. 施工单位技术负责人
- D. 总监理工程师

32. 关于施工成本控制程序的说法, 正确的是 ()。

- A. 管理行为控制程序是成本全过程控制的重点
- B. 指标控制程序是对成本进行过程控制的基础
- C. 管理行为控制程序和指标控制程序在实施过程中相互制约
- D. 管理行为控制程序是项目施工成本结果控制的主要内容

33. 建设工程项目进度控制的过程包括: ①收集资料和调查研究; ②进度计划的跟踪检查; ③编制进度计划; ④根据进度偏差情况纠偏或调整进度计划。其正确的工作步骤是 ()。

- A. ①→③→②→④
- B. ①→②→③→④

- C. ①→③→④→② D. ③→①→②→④

34.根据《建设工程监理规范》(GB/T50319—2013), 工程建设监理实施细则必须经()批准。

- A. 监理单位技术负责人 B. 专业监理工程师
C. 监理单位法定代表人 D. 总监理工程师

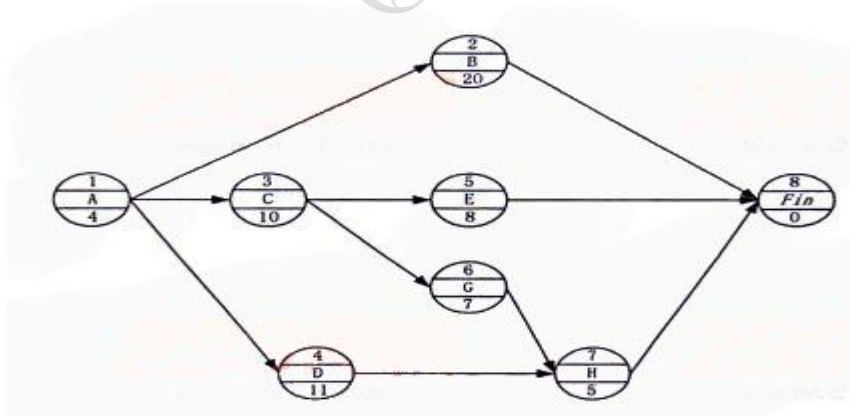
35.关于建设工程安全生产管理预警级别的说法, 正确的是()。

- A. IV级预警一般用蓝色表示 B. I级预警表示生产活动处于正常状态
C. II级预警表示处于事故的上升阶段 D. III级预警表示受到事故的严重威胁

下列项目质量控制体系中, 属于质量控制体系第二层次的是()。

- A. 建设单位项目管理机构建立的项目质量控制体系
B. 交钥匙工程总承包企业项目管理机构建立的项目质量控制体系
C. 项目设计总负责单位建立的项目质量控制体系
D. 施主设备安装单位建立的现场质量控制体系

37.某单代号网络计划如下图(时间单位:天), 其计算工期为()天。



- A. 20 B. 26 C. 22 D. 24

38.施工企业在工程投标及签订合同阶段编制的估算成本计划, 属于()成本计划。

- A. 指导性 B. 实施性 C. 作业性 D. 竞争性

39.关于建设工程项目施工成本管理的说法, 正确的是()。

- A. 施工成本计划是对未来的成本水平及发展趋势作出估计
B. 施工成本核算是通过实际成本与计划的对比, 评定成本计划的完成情况

C. 施工成本考核是通过成本的归集和分配, 计算施工项目的实际成本

D. 施工成本管理是通过采取措施, 把成本控制在计划范围内, 并最大程度地节约成本

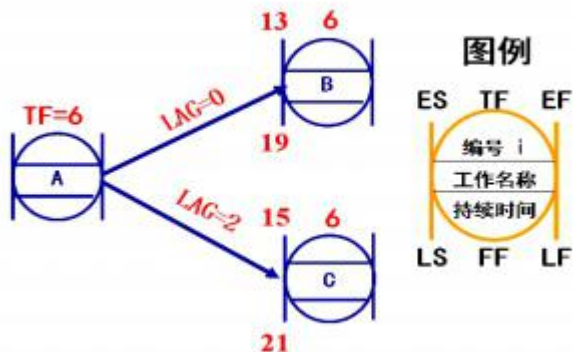
40. 下列组织工具中, 可以用来对项目的结构进行逐层分解, 以反映组成该项目的各项工作任务的是()。

- A. 组织结构图 B. 工作任务分工表 C. 项目结构图 D. 管理职能分工表

关于业主方项目管理目标和任务的说法, 正确的是()。

- A. 业主方的投资目标指项目的施工成本目标
B. 业主方的进度目标指项目交付使用的时间目标
C. 投资控制是业主方项目管理任务中最重要的任务
D. 业主方项目管理任务不包括设计阶段的信息管理

42. 某双代号网络计划中, 工作 A 有两项紧后工作 B 和 C, 工作 B 和工作 C 的最早开始时间分别为第 13 天和第 15 天, 最迟开始时间分别为第 19 天和第 21 天; 工作 A 与工作 B 和工作 C 的间隔时间分别为 0 天和 2 天。如果工作 A 实际进度拖延 7 天, 则()。



- A. 对工期没有影响 B. 总工期延长 2 天
C. 总工期延长 3 天 D. 总工期延长 1 天

43. 根据动态控制原理, 项目目标动态控制的第一步工作是()。

- A. 调整项目目标 B. 制定纠偏措施
C. 收集项目目标实际值 D. 分解项目目标

44. 关于 DAB(争端裁决委员会)方式解决争议的说法, 正确的是()。

- A. DAB 的成员一般是工程技术和管理方面的专家 B. DAB 提出的裁决具有终局性

C. 特聘争端裁决委员会的任期与合同期限一致 D. DAB 由合同一方当事人聘请

45.某工程因发包人原因造成承包人自有施工机械窝工 10 天, 该机械市场租赁费为 1200 元/天, 进出场费 2000 元, 台班费 400 元/台班, 其中台班折旧费 16 元/台班; 计划每天工作 1 台班, 共使用 40 天, 则承包人索赔成立的费用是()元。

A. 1600 B. 4000 C. 12000 D. 12500

46.关于主体结构工程现场质量检测的说法, 正确的是()。

- A. 砌体工程中, 普通砖 5 万块、多孔砖 10 万块各为一检验批, 抽检数量为 1 组
- B. 按照统计方法评定混凝土强度时, 同一强度等级试件的留置数量不宜少于 10 组, 按非统计方法评定时, 留置数量不宜少于 3 组
- C. 对梁板类构件, 应抽取构件数量的 1%且不少于 5 个构件进行钢筋保护层厚度检测
- D. 混凝土预制构件结构性能检测应按同一工艺生产的不超过 100 件且不超过 3 个月同类产品为一检验批

47.关于职业健康安全管理体系和环境管理体系标准比较的说法, 正确的是()。

A. 管理原理不同 B. 管理对象相同 C. 管理目标不同 D. 管理重点不同

48.下列项目风险管理工作中, 属于风险响应的是()。

- A. 收集与项目风险有关的信息 B. 监控可能发生的风险并提出预警
- C. 确定各种风险的风险量和风险等级 D. 向保险公司投保难以控制的风险

49.某焊接作业由甲、乙、丙、丁四名工人操作, 为评定各工人的焊接质量, 共抽检 100 个焊点, 抽检结果如下表。根据表中数据, 各工人焊接质量由好至差的排序是()。

作业工人	抽检点数	不合格点数
甲	10	2
乙	40	4
丙	20	10
丁	30	8

A. 乙→甲→丁→丙 B. 甲→乙→丙→丁 C. 乙→甲→丙→丁 D. 丁→乙→甲→丙

50.下列施工现场防止噪声污染的措施中, 最根本的措施是():

A. 接收者防护 B. 传播途径控制 C. 严格控制作业时间 D. 声源上降低

噪声

51.根据《安全生产许可证条例》，施工企业安全生产许可证()。

- A. 有效期满时经同意可以不再审查
- B. 有效期为 2 年
- C. 要求企业获得职业健康安全管理体系认证
- D. 应在期满后 3 个月内办理延期手续

52.某分项工程某月计划工程量为 3200 m^2 ，计划单价为 15 元/m^2 ；月底核定承包商实际完成工程量为 2800 m^2 ，实际单价为 20 元/m^2 ，则该工程的已完工作实际费用(ACWP)为()元。

- A. 42000
- B. 56000
- C. 48000
- D. 64000

53.应用曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向

距离表示项目进展的()

- A. 进度累计偏差
- B. 进度局部偏差
- C. 成本局部偏差
- D. 成本累计偏差

54.下列建设工程施工合同跟踪的对象中，属于对业主跟踪的是()。

- A. 成本的增减
- B. 图纸的提供
- C. 施工的质量
- D. 分包人失误

55.关于管理职能分工表的说法，错误的是()。

- A. 是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工
- B. 可辅以管理职能分工描述书来明确每个工作部门的管理职能
- C. 管理职能分工表无法暴露仅用岗位责任描述书时所掩盖的矛盾
- D. 可以用管理职能分工表来区分业主方和代表业主利益的项目管理方和工程建设监理方等的管理职能

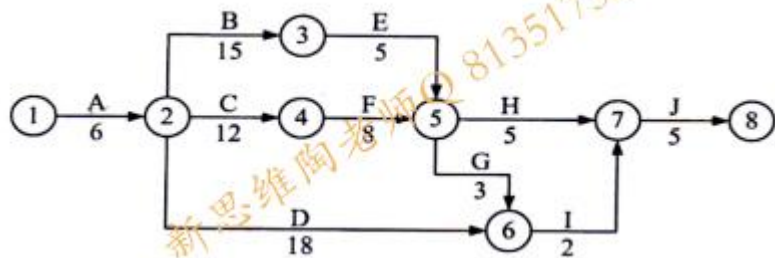
56.在编制施工成本计划时，通常需要进行“两算”对比分析，“两算”指的是()。

- A. 施工图预算、成本核算
- B. 施工图预算、施工预算
- C. 施工预算、成本核算
- D. 施工预算、施工决算

57.根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013—0201)，保修期的开始计算时间是指()。

- A. 竣工验收合格日
- B. 合同基准日期
- C. 实际竣工日期
- D. 保证金扣留日

58.某双代号网络计划如下图(时间单位:天)，其关键线路有()条。

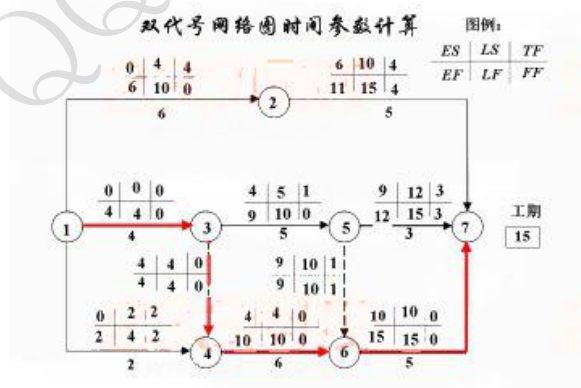


- A. 2 B. 3 C. 5 D. 4

59. 在一份保险合同中，保险人承担或给付保险金责任的最高额度是该份保险合同的()。

- A. 标的价值 B. 保险金额 C. 保险费 D. 实际赔付额

60. 某双代号网络计划中，假设计划工期等于计算工期，且工作 M 的开始节点和完成节点均为关键节点。关于工作 M 的说法，正确的是()。



- A. 工作 M 的总时差等于自由时差 B. 工作 M 是关键工作
C. 工作 M 的自由时差为零 D. 工作 M 的总时差大于自由时差

61. 关于政府主管部门质量监督程序的说法，正确的是()。

- A. 监督机构在工程基础和主体结构分部工程质量验收前，要对地基基础和主体结构混凝土分别进行监督检测
B. 工程项目开工后，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续，并对文件进行审查，合格后签发质量监督文件
C. 监督机构的检查内容中不包含企业的工程经营资质证书和人员的资格证书检查
D. 监督机构要组织进行工程竣工验收并对发现的质量问题进行复查

62.关于施工现场职业健康安全卫生要求的说法,错误的是()。

- A. 施工现场宿舍严禁使用通铺
- B. 施工现场水冲式厕所地面必须硬化
- C. 生活区可以设置敞开式垃圾容器
- D. 现场食堂必须设置独立制作间

63.建设工程项目施工成本管理涉及的时间范围是()。

- A. 从施工图预算开始至项目动用为止
- B. 从工程投标报价开始至项目竣工结算完成为止
- C. 从施工准备开始至项目竣工结算完成为止
- D. 从工程投标报价开始至项目保证金返还为止

64.下列建设工程项目施工成本分析方法中,属于分析各种因素对成本影响程度的是()。

- A. 连环置换法
- B. 相关比率法
- C. 比重分析法
- D. 动态比率法

65.下列建设工程项目进度控制的措施中,属于经济措施的是()。

- A. 落实资金供应条件
- B. 选择发承包模式
- C. 进行工程进度的风险分析
- D. 优选工程项目的设计、施工方案

66.在进行月(季)度成本分析时,如果存在“政策性”亏损,则应()。

- A. 增加收入,弥补亏损
- B. 降低标准,防止再超支
- C. 暂停生产,等待政策调整
- D. 控制支出,压缩超支额

67.下列施工生产要素的质量控制内容中,属于工艺方案质量控制的是()。

- A. 施工企业坚持执业资格注册制度和作业人员持证上岗制度
- B. 施工企业在施工过程中优先采用节能低碳的新型建筑材料和设备
- C. 施工企业合理布置施工总平面图和各阶段施工平面图
- D. 施工企业对施工中使用的模具、脚手架等施工设备进行专项设计

68.某双代号网络计划中,工作M的最早开始时间和最迟开始时间分别为第12天和第15天,其持续时间为5天。工作M有3项紧后工作,它们的最早开始时间分别为第21天、第24天和第28天,则工作M的自由时差为()天。

- A. 4
- B. 1
- C. 3
- D. 8

69.关于工程项目质量风险识别的说法,正确的是()。

- A. 从风险产生的原因分析,质量风险分为自然风险、施工风险、设计风险

- B. 可按风险责任单位 and 项目实施阶段分别进行风险识别
- C. 因项目实施人员自身技术水平局限造成错误的风险属于管理风险
- D. 风险识别的步骤是：分析每种风险的促发因素→画出质量风险结构层次图→将结果汇总成质量风险识别报告

70.关于成本加酬金合同的说法，正确的是()。

- A. 成本加固定费用的合同，承包商的酬金不可调整
- B. 成本加固定比例费用的合同，有利于缩短工期
- C. 当实行风险型 CM 模式时，适宜采用最大成本加费用合同
- D. 当设计深度达到可以报总价的深度时，适宜采用成本加奖金合同

二、多项选择题（共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个

错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

71.关于固定总价合同的说法，正确的有()。

- A. 合同总价一次包死，业主不承担投资风险
- B. 图纸和工程内容明确是使用这种合同的前提之一
- C. 固定总价合同也有调整合同总价的可能
- D. 合同双方结算比较简单
- E. 在国际上很少采用固定总价合同

72.下列建设工程项目风险中，属于经济与管理风险的有()。

- A. 事故防范措施和计划
- B. 工程施工方案
- C. 现场与公用防火设施的可用性
- D. 承包方管理人员的能力
- E. 引起火灾和爆炸的因素

73.根据《全国建筑市场各方主体不良行为记录认定标准》，下列不良行为中，属于承揽业务方面的有()。

- A. 不按照与招标人订立的合同履行义务，情节严重
- B. 以向招标人或者评标委员会成员行贿的手段谋取中标
- C. 将承包的工程转包或者违法分包
- D. 允许其他单位或个人以本单位名义承揽工程

E. 按照国家规定需要持证上岗的技术工种的作业人员未取得证书上岗

74. 施工质量管理计划的基本内容包括()。

- A. 质量总目标及分解目标
- B. 工序质量偏差的纠正
- C. 质量管理组织机构和职责
- D. 施工质量控制点及跟踪控制的方式
- E. 质量记录的要求

75. 关于工作总时差、自由时差及相邻两工作间间隔时间关系的说法，正确的有()。

- A. 工作的自由时差一定不超过其相应的总时差
- B. 工作的自由时差一定不超过其紧后工作的总时差
- C. 工作的总时差一定不超过其紧后工作的自由时差
- D. 工作的总时差一定不超过其与紧后工作之间的间隔时间
- E. 工作的自由时差一定不超过其与紧后工作之间的间隔时间

76. 关于建设工程项目进度控制措施的说法，正确的有()。

- A. 各类进度计划的编制、审批程序属于组织措施
- B. 进度控制的管理措施涉及管理的思想、方法和手段、承发包模式等
- C. 应用信息技术进行进度控制属于管理措施
- D. 对工程项目的进度开展风险管理属于经济措施
- E. 进度控制会议的组织设计属于技术措施

77. 关于施工质量事故调查处理的说法，正确的有()。

- A. 未造成人员伤亡的一般事故，县级人民政府可以委托事故发生单位组织调查
- B. 在事故原因分析中，必要时要组织对事故项目进行检测鉴定和专家技术论证
- C. 事故处理应包括对事故相关责任者实施行政处罚
- D. 事故处理报告应包括对事故相关责任者的处罚情况和事故处理的结论
- E. 制定事故处理技术方案时，只需考虑使用功能，不需考虑成本

78. 关于建设工程项目管理的说法，正确的有()。

- A. 业主方是建设工程项目生产过程的总组织者
- B. 建设工程项目各参与方的工作性质和工作任务不尽相同
- C. 建设工程项目管理的核心任务是项目的费用控制
- D. 施工方的项目管理是项目的核心
- E. 实施建设工程项目管理需要有明确的投资、进度和质量目标

79.关于建设工程现场职业健康安全卫生措施的说法,正确的有()。

- A. 每间宿舍居住人员不得超过 16 人
- B. 施工现场宿舍必须设置可开启式窗户
- C. 现场食堂炊事人员必须持身体健康证上岗
- D. 厕所应设专人负责清扫、消毒
- E. 施工区必须配备开水炉

80.地方各级安全生产监督管理部门制定的应急预案,应当报()备案。

- A. 上一级人民政府
- B. 同级人民政府
- C. 同级其他负有安全生产监督管理职责的部门
- D. 同级建设行政主管部门
- E. 上一级安全生产监督管理部门

81.下列建设工程施工合同的风险中,属于管理风险的有()。

- A. 政府工作人员干预
- B. 环境调查不深入
- C. 投标策略错误
- D. 汇率调整
- E. 合同条款不严密

82.根据建设工程全过程质量管理的要求,质量控制的主要过程包括()。

- A. 项目策划与决策过程
- B. 设备材料采购过程
- C. 施工组织与实施过程
- D. 项目运行与维修过程
- E. 工程质量的评定过程

83.根据《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》及有关制度,施工现场的压力焊作业人员应具备的条件有()。

- A. 具有初中及以上文化程度
- B. 经社区或县级以上医疗机构体检健康合格
- C. 取得特种作业操作证
- D. 在从业所在地或户籍所在地参加培训
- E. 年满 16 周岁,且不超过法定退休年龄

84.关于建设工程物资采购管理的说法,正确的有()。

- A. 物资采购结束后应将采购资料归档
- B. 物资采购应符合工程进度、安全和成本管理等要求
- C. 工程建设物资由工程承包单位采购的,发包单位可以指定生产厂或供应商
- D. 物资采购应明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任
- E. 物资采购应符合有关合同和设计文件规定的数量、技术要求和质量标准

85.下列施工组织设计内容中,属于专项施工方案的有()。

- A. 施工安排
- B. 施工进度计划
- C. 施工现场平面布置

D. 施工方法及工艺要求 E. 资源配置计划

86.下列合同条款中,与合同款支付方式有关的条款有()。

- A. 工程量清单错误的修正 B. 市场价格波动引起的调整 C. 预付款比例
D. 工程进度款支付审批程序 E. 质量保证金的扣留与退还

87.关于判别网络计划关键线路的说法,正确的有()。

- A. 相邻两工作间的间隔时间均为零的线路 B. 总持续时间最长的线路
C. 双代号网络计划中无虚箭线的线路 D. 时标网络计划中无波形线的线路
E. 双代号网络计划中由关键节点组成的线路

88.根据《建设工程监理规范》(GB/T50319—2013),工程建设监理规划应在()后开始编制。

- A. 第一次工地会议 B. 建设单位指定日期 C. 签订委托监理合同
D. 施工单位进场 E. 收到设计文件

89.根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF—2013—0201)通用合同条款,关于工程施工交通运输的说法,正确的有()。

- A. 承包人未合理预见进出施工现场路径所增加的费用由发包人承担
B. 发包人负责取得出入施工现场所需的批准手续和全部权利
C. 因承包人原因造成的场内基本交通设施损坏的,由发包人承担修复费用
D. 场外交通设施无法满足工程施工需要的,由发包人负责完善
E. 运输超重件所需的道路临时加固费用由承包人承担

90.关于施工项目分部工程质量验收的说法,正确的有()。

- A. 分部工程应由总监理工程师组织施工单位项目负责人和项目技术负责人等进行验收
B. 设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加设备安装分部的工程验收
C. 勘察、设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加地基与基础分部工程验收
D. 分部工程验收需对地基基础、主体结构、设备安装分部工程进行见证取样试验或抽样检测
E. 分部工程验收需要对观感质量进行验收,并综合给出质量评价

91.下列工程索赔证据中,属于书证的有()。

- A. 工程现场照片 B. 合同协议书 C. 质量责任鉴定

- D. 往来信件 E. 司法判决书

92.关于施工成本偏差分析方法的说法,正确的有()。

- A. 横道图法是进行偏差分析最常用的一种方法
B. 横道图法具有形象、直观等优点
C. 曲线法不能用于定量分析
D. 表格法反映的信息量大
E. 表格法具有灵活、适用性强的优点

93.下列按费用构成要素划分的建筑安装工程费用中,应计入企业管理费用的有()。

- A. 固定资产使用费 B. 材料采购及保管费 C. 管理人员工资
D. 检验试验费 E. 工具用具使用费

94.施工成本分析是在成本形成过程中,将施工项目的成本核算资料与()进行比较,以了解成本变动情况。

- A. 类似施工项目的预算成本 B. 本施工项目的实际成本
C. 本施工项目的目标成本 D. 本施工项目的预算成本
E. 类似施工项目的实际成本

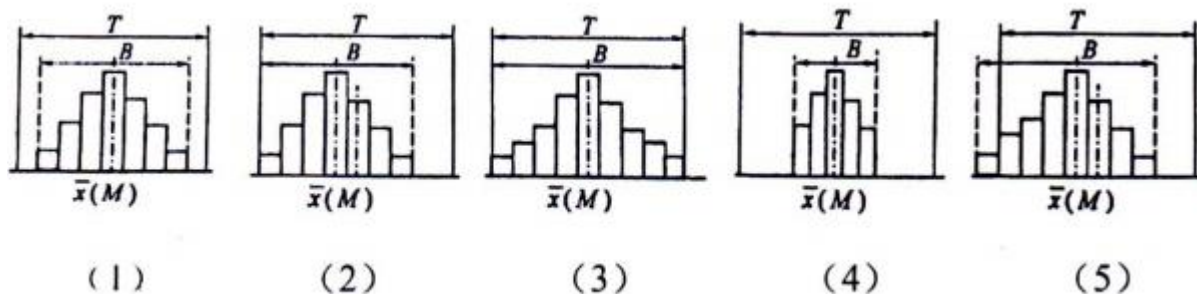
95.下列组织论基本内容中,属于相对静态的组织关系的有()。

- A. 组织分工 B. 物质流程组织 C. 信息处理工作流程租组织
D. 管理工作流程组织 E. 组织结构模式

96.下列工程项目管理系统的功能中,属于成本控制子系统的有()。

- A. 投标估算的数据计算和分析 B. 计划施工成本 C. 计算实际成本
D. 编制资源需求量计划 E. 计划成本与实际成本的比较分析

97.根据下列直方图的分布位置与质量控制标准的上下限范围的比较分析,正确的有()。



- A. 图(1)显示生产过程的质量正常、稳定、受控
- B. 图(3)显示质量特性数据分布达到质量标准上下限, 质量能力处于临界状态
- C. 图(4)显示质量特性数据的分布居中, 质量能力偏大, 不经济
- D. 图(5)显示质量特性数据超出质量标准的下限, 存在质量不合格情况
- E. 图(2)显示质量特性数据分布偏上限, 易出现不合格

98.建设工程项目总进度目标论证时, 在进行项目的工作编码前应完成的工作有()。

- A. 编制各层进皮计划
- B. 调查研究和收集资料
- C. 进度计划系统的结构分析
- D. 项目结构分析
- E. 协调各层进度计划的关系

99.根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF—2013 — 0201), 除在专用合同条款中明确的事项外,

承包人必须向发包人提交(), 项目经理才能履行职责。

- A. 项目经理与承包人之间的劳动合同
- B. 项目经理工作履历
- C. 项目经理持有的建造师执业资格证书
- D. 承包人为项目经理缴纳社会保险的有效证明
- E. 项目经理的专业技术职称证书

100.关于分部分项工程成本分析的说法, 正确的有()。

- A. 分部分项工程成本分析的对象为已完分部分项工程
- B. 必须对施工项目中的所有分部分项工程进行成本分析
- C. 分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础
- D. 主要分部分项工程要从开工到竣工进行系统的成本分析
- E. 分部分项工程成本分析方法是进行实际成本与目标成本两者的对比

参考答案

一、单项选择题

- 1.【新思维老师答案】: B P269
- 2.【新思维老师答案】: D P201
- 3.【新思维老师答案】: C P22、356
- 4.【新思维老师答案】: D P295
- 5.【新思维老师答案】: D P226
- 6.【新思维老师答案】: C P350

7. 【新思维老师答案】： C P44
8. 【新思维老师答案】： B P132
9. 【新思维老师答案】： C P199
10. 【新思维老师答案】： A P138
11. 【新思维老师答案】： D P40
12. 【新思维老师答案】： B P179
13. 【新思维老师答案】： B P255
14. 【新思维老师答案】： A P163
15. 【新思维老师答案】： D 超项目管理教材范围，属工程经济教材的知识点
16. 【新思维老师答案】： B P111
17. 【新思维老师答案】： A P66
18. 【新思维老师答案】： A P171
19. 【新思维老师答案】： C P321
20. 【新思维老师答案】： C P345
21. 【新思维老师答案】： C P15
22. 【新思维老师答案】： B P253
23. 【新思维老师答案】： B P2
24. 【新思维老师答案】： B P234
25. 【新思维老师答案】： C P198
26. 【新思维老师答案】： C P205
27. 【新思维老师答案】： D P124
28. 【新思维老师答案】： C P50
29. 【新思维老师答案】： D P70
30. 【新思维老师答案】： B P371
31. 【新思维老师答案】： C P55
32. 【新思维老师答案】： C P96
33. 【新思维老师答案】： A P120
34. 【新思维老师答案】： D P77
35. 【新思维老师答案】： A P236
36. 【新思维老师答案】： C P170
37. 【新思维老师答案】： B P146
38. 【新思维老师答案】： D P85
39. 【新思维老师答案】： D P78
40. 【新思维老师答案】： C P18
41. 【新思维老师答案】： B P5
42. 【新思维老师答案】： D P142
43. 【新思维老师答案】： D P57
44. 【新思维老师答案】： A P353
45. 【新思维老师答案】： A P341
46. 【新思维老师答案】： B P189
47. 【新思维老师答案】： D P215
48. 【新思维老师答案】： D P72
49. 【新思维老师答案】： A P206

50. 【新思维老师答案】：D P263
51. 【新思维老师答案】：D P227
52. 【新思维老师答案】：B P102
53. 【新思维老师答案】：D P104~105
54. 【新思维老师答案】：B P322
55. 【新思维老师答案】：C P31
56. 【新思维老师答案】：B P87
57. 【新思维老师答案】：A P279
58. 【新思维老师答案】：A P139
59. 【新思维老师答案】：B P311
60. 【新思维老师答案】：A 超教材
61. 【新思维老师答案】：A
62. 【新思维老师答案】：C P264
63. 【新思维老师答案】：D P78
64. 【新思维老师答案】：A P112
65. 【新思维老师答案】：A P155
66. 【新思维老师答案】：D P116
67. 【新思维老师答案】：D P185
68. 【新思维老师答案】：A P138 风险识别报告
69. 【新思维老师答案】：B P163~164
70. 【新思维老师答案】：C P306~307

二、多项选择题

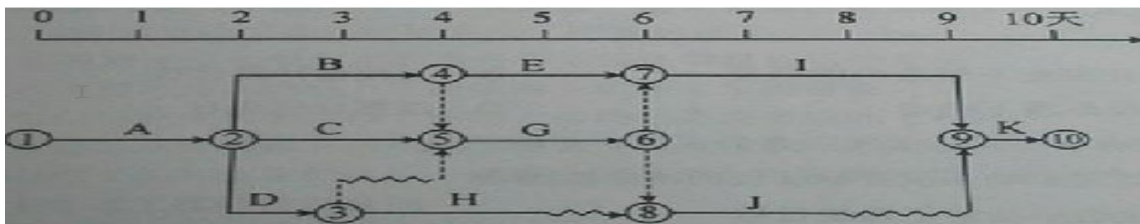
71. 【新思维老师答案】：ABCD P304
72. 【新思维老师答案】：AC P71
73. 【新思维老师答案】：ABCD P329
74. 【新思维老师答案】：ACDE P180~181
75. 【新思维老师答案】：AE P142
76. 【新思维老师答案】：ABC P154~155
77. 【新思维老师答案】：ABCD P203~204、256
78. 【新思维老师答案】：ABE P4
79. 【新思维老师答案】：ABCD P265
80. 【新思维老师答案】：BE P252
81. 【新思维老师答案】：BCE P309~310
82. 【新思维老师答案】：ABCE P168
83. 【新思维老师答案】：ABCD P228~229
84. 【新思维老师答案】：ABDE P47
85. 【新思维老师答案】：ABDE P54
86. 【新思维老师答案】：CDE P274~275
87. 【新思维老师答案】：BD P150
88. 【新思维老师答案】：CE P77
89. 【新思维老师答案】：ABD P280
90. 【新思维老师答案】：ACDE P196~197
91. 【新思维老师答案】：BDE P337

- 92.【新思维老师答案】：BCDE P103
93.【新思维老师答案】：ACDE P90
94.【新思维老师答案】：CDE P82
95.【新思维老师答案】：AE P17
96.【新思维老师答案】：ABCE P336
97.【新思维老师答案】：ABCD P210
98.【新思维老师答案】：BCD P124
99.【新思维老师答案】：AD P61
100【新思维老师答案】：ACD P115

2015 一级建造师考试工程《管理》试题及答案

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

- 1.“建设工程项目法人决策的理性化程度以及建筑企业经营者的经营管理理念”属于影响建设工程质量的（）。
- A. 管理环境因素 B. 人的因素 C. 方法的因素 D. 社会环境因素
- 2.根据《中华人民共和国招标投标法实施条例》（国务院令 613 号），投标有效期从（）起计算。
- A.提交投标文件开始之日 B.购买招标文件的截止之日
C.提交投标文件的截止之日 D.招标文件规定开标之日
3. 下列工程项目策划工作中，属于建设工程项目实施阶段管理策划的是（）。
- A. 确定项目实施期管理总体方案 B. 确定生产运营期设施管理总体方案
C. 确定项目风险管理与工程保险方案 D. 确定生产运营期经营管理总体方案
- 4.关于职业健康安全与环境管理体系管理评审的说法，正确的是（）。
- A.管理评审是管理体系接受政府监督的一种机制 B.管理评审是最高管理者对管理体系的系统评价
C.管理评审是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
D.管理评审是第三方论证机构对管理体系的系统评价
5. 下列双代号时标网络计划中，关键线路有（）条。



A. 5 B. 4 C. 3 D. 2

6. 关于建设工程管理内涵的说法，正确的是（）。

- A. 建设工程项目管理和设施管理即为建设工程管理
- B. 建设工程管理不涉及项目使用期的管理方对工程的管理
- C. 建设工程管理是对建设工程的行政事务管理
- D. 建设工程管理工作是一种增值服务

7. 下列安全生产管理制度中，最基本、也是所有制度核心的是（）。

- A. 安全生产教育培训制度 B. 安全生产责任制
- C. 安全检查制度 D. 安全措施计划制度

8. 根据建设工程项目施工成本的组成，属于直接成本的是（）。

- A. 工具用具使用费 B. 职工教育经费
- C. 机械折旧费 D. 管理人员工资

9. 某施工项目部根据以往项目的材料实际耗用情况，结合具体施工项目要求，制定领用材料标准控制发料。这种材料用量控制方法是（）。

- A. 定额控制 B. 计量控制 C. 指标控制 D. 包干控制

10. 关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是（）。

- A. 施工方项目管理仅服务于施工方本身的利益
- B. 施工方项目管理不涉及动用前准备阶段
- C. 施工方成本目标由施工企业根据其生产和经营情况自行确定
- D. 施工方不对业主方指定分包承担的目标和任务负责

11. 采用固定总价合同，承包商需承担一定风险，下列风险中，属于承包商价格风险的是（）。

- A. 设计深度不够造成的误差 B. 工程量计算错误
- C. 工程范围不确定 D. 漏报计价项目

12. 关于影响系统目标实现因素的说法，正确的是（）。

- A. 组织是影响系统目标实现的决定性因素 B. 系统组织决定了系统目标
- C. 增加人员数量一定有助于系统目标的实现 D. 生产方法与工具的选择与系统目标实现无关

13. 关于工程监理单位工作性质的说法，正确的是（）。

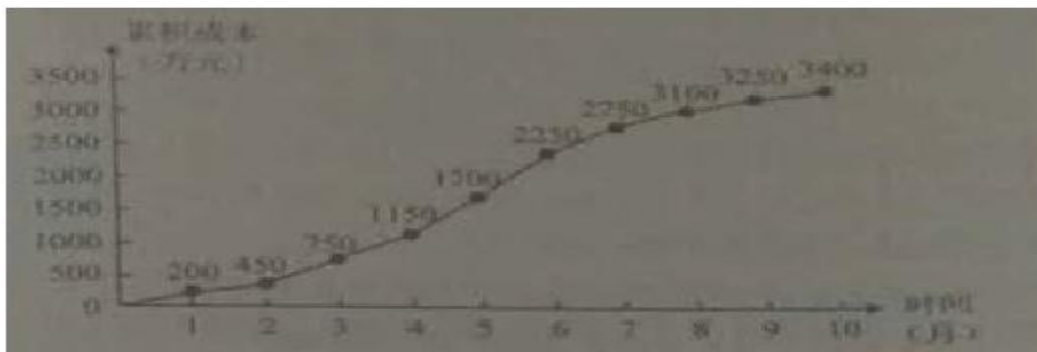
- A. 工程监理单位接受业主的委托必须保证项目目标的实现
- B. 工程监理单位在组织上不能依附于监理工作的对象
- C. 工程监理单位从事监理工作的人员均应是注册监理工程师
- D. 工程监理单位以独立的第三方身份处理业主和承包商的冲突

14. 关于 FIDIC《永久设备和设计——建造合同条件》内容的说法，正确的是（）。

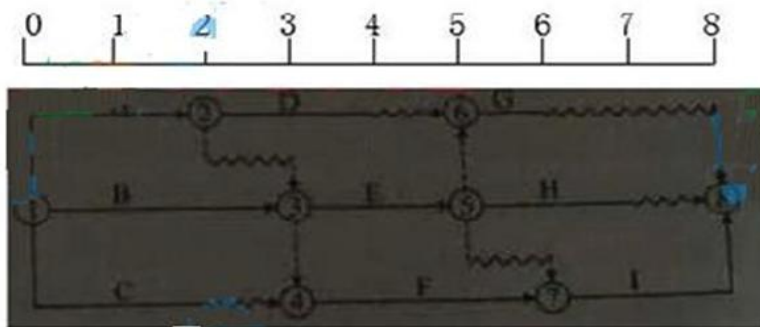
- A. 业主委派工程师管理合同 B. 承包商仅需负责提供设备和建造工作
- C. 合同计价采用单价合同方式，某些子项采用包干价格
- D. 合同计价采用总价合同方式，合同价格不能调整

15. 某项目按施工进度编制的施工成本计划入下图，则 4 月份计划成本是（）万元。

- A. 300 B. 400 C. 750 D. 1150



16. 某工程双代号时标网络计划如下图（时间单位：天），工作 A 的总时差为（）天。



- A. 0 B. 1 C. 2 D. 3

17.已知工作 F 有且仅有两项并行的幕后工作 G 和 H，G 工作的最迟开始时间为第 12 天，最早开始时间为第 8 天；H 工作的最迟完成时间为第 14 天，最早完成时间为第 12 天；工作 F 与 G、H 的时间间隔分别为 4 天和 5 天，则 F 工作的总时差为（）天。

A.0 B.5 C.7 D.9

18.关于施工预算、施工图预算，两算对比的说法，正确的是（）。

A.施工预算的编制以预算定额为依据，施工图预算的编制以施工定额为依据

B.两算对比的方法包括实物对比法

C.一般情况下，施工图预算的人工数量及人工费比施工预算低

D.一般情况下，施工图预算的材料消耗量及材料费比施工预算低

19.关于施工安全技术措施的说法，正确的是（）。

A.施工安全技术措施要有针对性

B. 施工安全技术措施必须包括固体废弃物的处理

C. 施工安全技术措施可以不包括针对自然灾害的应急预案

D. 施工安全技术措施可在工程开工后制定

20.根据《建筑市场诚信行为信息管理办法》（建市〔2007〕9号），建设行政主管部门市场诚信信息平台上不良行为记录的公布时间，除法律、法规另有规定的，应为行政处罚决定做出后（）日内。

A.14 B.10 C.7 D.5

21.某工程的混凝土结构出现较深裂缝，但经分析判定其不影响结构的安全和使用，正确的处理方法是（）。

A.表面密封 B. 嵌缝封闭 C. 灌浆修补 D. 限制使用

22.关于大型建设工程项目总进度目标论证的说法，正确的是（）。

A.大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是编制总进度纲要

B.大型建设工程项目总进度目标论证首先开展的工作是调查研究和收集资料

C.大型建设工程项目总进度目标的确定应在项目的实施阶段进行

D.若编制的总进度计划不符合项目的总进度目标，应调整总进度目标

23. 下列施工合同风险中，属于管理风险的是（）。

A.业主改变设计方案 B.对环境调查和预测的风险

C.自然环境的变化 D.合同所依据环境的变化

24.使事故责任者和广大群众了解事故发生的原因及所造成的危害，并深刻认识到搞好安全生产的重要性，从事故中吸取教训，提高安全意识，改进安全管理工作。这体现了事故处理中的（）原则。

A.事故原因未查清不放过

B.事故责任人未受到处理不放过

C.事故责任人和周围群众未受到教育不放过

D.事故没有制定切实可行的整改措施不放过

25.某工程每月所需混凝土量相同，混凝土用量为 3200m^3 ，计划4个月完成，混凝土综合价格为 $1000\text{元}/\text{m}^3$ ；实际混凝土用量为 5000m^3 ，用时5个月，从第1个月至第5个月各月混凝土价格指数（%）为 100,115,110,105,115。则根据赢得值法，前3个月的费用偏差为（）万元。

A.-30

B.-25

C.-22

D.-20

26.项目质量控制体系运行的核心机制是（）。

A.约束机制

B.反馈机制

C.持续改进机制

D.动力机制

27.根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201），工程未经竣工验收，发包人擅自使用的，以（）为实际竣工日期。

A.承包人提交竣工验收申请报告之日

B.转移占有工程之日

C.监理人组织竣工初验之日

D.发包人签发工程接收证书之日

28.一般情况下，横道图能反映出工作的（）。

A.总时差

B.最迟开始时间

C.持续时间

D.自由时差

29.根据我国保险制度，关于建设工程第三者责任险的说法，正确的是（）。

A.被保险人是项目法人和承包人以外的第三人

B.赔偿范围包括承包商在工地的财产损失

C.被保险人是项目法人和承包人

D.赔偿范围包括承包商在现场从事与工作有关的职工伤亡

30.用来表示组织系统中各子系统或各元素间指令关系的工具是（）。

A.项目结构图

B.工作流程图

C.组织结构图

D.职能分工表

31.关于施工现场宿舍设置的说法，正确的是（）。

A.室内净高 2.5m B.室内通道宽度 0.8m

C.每间宿舍居住 18 人 D.使用通铺

32. 某施工总承包单位依法将自己没有足够把握实施的防水工程分包给有经验的分包单位,属于质量风险应对的()策略。

A. 转移 B. 规避 C. 减轻 D. 自留

33.在应用因果分析图确定质量问题的原因时,正确做法是()。

A.不同类型质量问题可以共同使用一张图分析 B.通常选出 1-5 项作为最主要原因

C.为避免干扰,只能由 QC 小组成员独立进行分析 D.由 QC 小组组长最终确定分析结果

34.施工现场文明施工管理组织的第一责任人()。

A. 项目经理 B. 总监理工程师 C. 业主代表 D. 项目总工程师

35.施工技术准备工作的质量控制包括()。

A.明确质量控制方法 B.计量控制 C.测量控制 D.施工平面图控制

36.某单价合同的投标报价单中,投标人的投标书出现了明显的数字计算错误,导致总价和单价计算结果不一致,下列行为中,属于业主权利的是()。

A.业主有权先做修改再评价,以总价作为最终报价结果

B.业主没有权利先修改后评价,可以宣布该投标人废标

C.业主没有权利修改再评标,可以请该投标人再报价

D.业主有权利先作修改在评标,以单价为准调整的总价作为最终报价结果

37. 承包商就已完工,经检验合格的工程提出支付申请,监理工程师复核后,业主批准支付申请,此工作程序属于()流程。

A. 物资采购工作 B. 信息处理工作 C. 设计工作 D. 管理工作

38.某项目施工成本数据如下表,根据差额计算法,成本降低率提高对成本降低额的影响程度为()万元。

项目	单位	计划	实际	差额
成本	万元	220	240	20
成本降低率	%	3	3.5	0.5
成本减低额	万元	6.6	8.4	1.8

A.0.6 B.0.7 C.1.1 D.1.2

- A.当资源供应发生异常时，可调整工作的工艺关系
- B.当实际进度计划拖后时，可缩短关键工作持续时间
- C.为充分利用资源、降低成本，应减少资源的投入
- D.任何情况下均不允许增减工作项目

40.为赶上已拖延的施工进度，项目部决定采用混凝土泵代替原来的塔吊运输混凝土。该纠偏措施属于（）。

A.管理措施 B.组织措施 C.经济措施 D.技术措施

41.某基础工程合同价为 2000 万元，合同总工期为 20 个月，施工过程中因设计变更，导致增加额外工程 400 万元，业主同意工期顺延。则承包商按造价比例法可索赔工期（）个月。

A.8 B.6 C.4 D.2

42.编码信息、单位组织信息、项目组织信息等属于（）信息。

A.管理类 B.组织类 C.经济类 D.技术类

43. 下列施工检验批验收的做法中，正确的是（）。

- A. 存在一般缺陷的检验批应推倒重做
- B. 某些指标不能满足要求时，可予以验收
- C. 严重缺陷经加固处理后能满足安全使用要求，可按技术处理方案进行验收
- D. 经加固处理后仍不能满足安全使用要求的分部工程可缺项验收

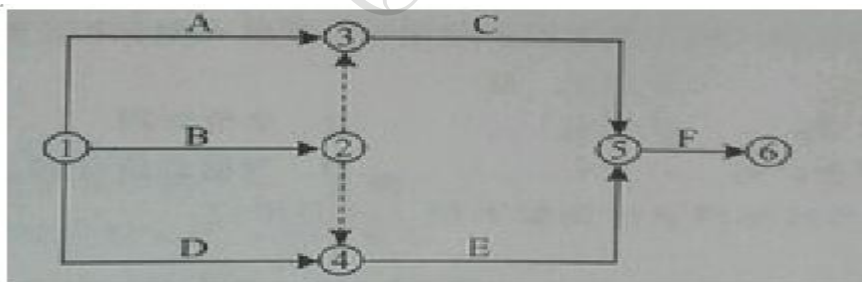
44.沟通过程的五要素包括（）。

- A.沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道
- B.沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通内容和沟通渠道
- C.沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通方法
- D.沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通内容和沟通方法

45.某工程施工检查发现外墙面砖质量不合格，经调查发现是供应商的供货质量问题，项目部决定更换供应商。该措施属于项目目标控制的（）。

A.管理措施 B.组织措施 C.经济措施 D.技术措施

- 46.采用工程总承包模式的大型建设工程项目，建设周期三年，其合同计价方式一般采用（）。
- A.固定总价合同 B.单价合同 C.成本加酬金合同 D.变动总价合同
47. 根据《建设工程项目管理规范》（GB/T50326—2006）条文中的风险等级评价估表，如果某个风险事件将对项目造成中度损失，且发生的可能性很大。则该事件的风险等级为（）级。
- A. 5 B. 4 C. 3 D. 2
- 48.生产经营单位应急预案未按照有关规定备案的，由县级以上（）给予警告，并处罚款。
- A.建设主管部门 B.安全生产监督管理部门
C.建设工程质量监督机构 D.人民政府
- 49.某工程在浇筑楼板混凝土时，发生支模架坍塌，造成3人死亡，6人重伤，经调查，系现场技术管理人员未进行技术交底所致。该工程质量事故应判定为（）。
- A.操作责任的较大事故 B.操作责任的重大事故
C.指导责任的较大事故 D.指导责任的重大事故
50. 某网络计划如下图，逻辑关系正确的是（）。



- A. E 的紧前工作是 BD B. A 完成后同时进行 CF
C. AB 均完成后进行 E D. F 的紧前工作是 DE
- 51.下列工作任务重，不属于信息管理部门的是（）。
- A.负责编制行业信息管理规范 B.负责信息处理工作平台的建立和运行维护
C.负责工程档案管理 D.负责协调各部门的信息处理工作
- 52.下列工程项目策划工作中，属于项目决策阶段合同策划的是（）。
- A.组织方案设计竞赛 B.确定项目设计合同结构方案
C.拟定施工合同文本 D.确定实施期合同结构总体方案
- 53.根据《建设工程项目管理规范》（GB/T50326-2006），项目管理规划包括（）。

- A.项目管理规划原则和内容 B.项目管理规划大纲和配套措施
C.项目管理规划大纲和实施大纲 D.项目管理规划大纲和实施规划

54.根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201），承包人应在首次收到发包人要求更换项目经理的书面通知后（）天内向发包人提出书面改进报告。

- A.28 B.21 C.14 D.7

55.关于虚工作的说法，正确的说法是（）。

- A.虚工作只在双代号网络计划中存在 B.虚工作一般不消耗资源单占用时间
C.虚工作可以正确表达工作间逻辑关系 D.双代号时标网络计划中虚工作用波形表示

56.运用建设工程的项目信息门户辅助施工项目进度控制，属于进度控制的（）措施。

- A.技术 B.管理 C.经济 D.组织

57.建立项目质量控制体系时，首先开展的工作是（）。

- A.分析质量控制界面 B.编制质量控制计划
C.制定质量控制制度 D.确立系统质量控制网络

58.关于施工合同跟踪的说法，错误的是（）。

- A.承包单位的合同管理职能部门对合同执行者的履行情况进行跟踪、监督和检查
B.合同执行者本身对合同计划的执行情况进行跟踪、检查 and 对比
C.合同跟踪的内容和业主是否及时给予了指令、答复等
D.可以将工程任务发包给专业分包完成，并由专业分包对合同计划的执行进行跟踪、检查 and 对比

59.政府质量监督机构对工程项目实施质量监督的第一步工作是（）。

- A.制定质量监督工作计划 B.抽查工程质量问题
C.接受建设单位申报手续 D.建立工程质量监督方案

建设工程项目在施工时盲目赶工，会导致（）。

- A.安全事故发生的概率减小 B.施工成本增加的概率减小
C.文明施工实现的概率增加 D.质量事故发生的概率增加

61.施工成本核算要求的归集“三同步”是指（）的取值范围应当一致。

- A.形象进度、产值统计、实际成本 B.成本预测、成本计划、成本分析

C.目标成本、预算成本、实际成本 D.人工成本、材料成本、机械成本

62.下列施工组织设计的内容中，属于施工部署及施工方案的是（）。

A.施工资源的需求计划 B 施工资源的优化配置

C 投入材料的堆场设计 C 施工机械的分析选择

63.某国际工程合同额为 5000 万元人民币，合同实施天数为 300 天；由国内某承包商总承包施工，该承包商同期总合同额为 50 亿人民币，同期内公司的总管理费为 1500 万元；因为业主修改设计，承包商要求工期延期 30 天。改工程项目部在施工索赔中总部管理费的索赔额是（）万元。

A.50 B.15 C.12 D.10

62.在建设工程项目施工成本分析中，成本盈亏异常分析属于（）方法。

A.因素分析 B 综合成本分析 C 专项成本分析 D 成本项目分析

63.关于钢筋保护层厚度检测的说法，正确的是（）。

A.检测机构部位由监理确定 B.梁类应抽取构件数量的 2%且不少于 5 个构件

C.板类构件应抽取构件数量的 5%且不少于 2 个构件 D.必须采用无损检测方法

66.关于建设工程项目施工总承包管理模式的说法，正确的是（）。

A.施工总承包管理单位应参与全部具体工程的施工

B.业主进行施工总承包管理单位招标时，应先确定工程总造价

C.施工总承包管理单位负责所有分包合同的招标投标工作

D.业主不需要等待施工图设计完成后再进行施工总承包管理单位的招标

67.关于 FIDIC《EPC 交钥匙项目合同条件》特点的说法，正确的是（）。

A.适用于承包商作大部分设计的工程项目，承包商要按照业主要求进行设计提供设备以及建造其他工程

B.合同采用固定总价合同，只有在特定风险出现时才调整价格

C.业主委派工程师管理合同，监督工程进度质量

D.承包商承担的风险较小

68.关于物资采购交货日期的说法，正确的是（）。

A.凡委托运输部门送货的，以供货方运产品时承运单位签发的日期为准

B.供货方负责送货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准

C.采购方提货的，以采购方收货戳记的日期为准

D.凡委托运输单位代运的产品，以向承运单位提出申请的日期为准

69.根据《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300-2013），关于检验批质量验收合格的说法，正确的是（）。

A.可由监理员组织验收

B.应具有完整的施工操作依据，质量检查记录

C.主控项目不需全部检验合格

D.一般项目的检查具有否决权

70.列质量控制工作中，属于施工技术准备工作的是（）。

A.明确质量控制的重点对象

B.编制测量控制方案

C.建立施工现场计量管理的规章制度

D.正确安装设置施工机械设备

二、多项选择题（共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

71.关于沟通障碍的说法，正确的有（）。

A.从信息发送者的角度看，影响信息沟通的因素可能是信息译码不准确

B.沟通障碍来自发送者的障碍、接受者的障碍和沟通通道的障碍

C.沟通障碍包括组织的沟通障碍和能力的沟通障碍两种形式

D.从信息接受者的角度看，影响信息沟通的因素可能是心理上的障碍

E.选择沟通媒介不当是沟通通道障碍的一个方面

72.根据《建筑工程施工合同（示范文本）》（GF—2013—0201），可以顺延工期的情况有（）。

A. 发包人比计划开工日晚 5 天下达开工通知

B. 发包人未按合同约定提供施工现场

C. 发包人提供的测量基准点存在错误

D. 监理未按合同约定发出指示、批准文件

E.分包商或供货商延误

73.下列施工质量控制点的管理工作中，属于事前质量控制的有（）。

A.明确质量控制目标

B.确定质量抽样数量

C.质量控制人员在现场进行指导

D.向施工作业班组认真交底

E.动态跟踪管理质量控制点